

# Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Kokšov - Bakša na roky 2022 - 2028

## Kokšov - Bakša

### **Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec**

*Rozširovať a naplňovať vnútorný potenciál územia obce, založený na dobudovaní dopravnej a technickej infraštruktúry, podporovať miestne hospodárstvo a zaviesť moderné a inovatívne prvky v rámci obce.*

### **Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých**

*Podporiť skvalitnenie občianskej, športovej a kultúrnej vybavenosti obce.*

*Zvýšiť atraktivnosť obce a zlepšiť kvalitu života pre jej obyvateľov a návštevníkov.*

### **Prioritná oblasť 3: Eko obec**

*Zabezpečiť kvalitné životné prostredie pre obyvateľov obce a návštevníkov.*

*Podporiť nástroje smerujúce k ochrane životného prostredia.*





## PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE KOKŠOV - BAKŠA

„Novovytvorený“

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Plánovacie obdobie                                                          | 2022 - 2028                                                                                                                                                                                                       |
| Schvaľovací orgán                                                           | Obecné zastupiteľstvo obce Kokšov - Bakša                                                                                                                                                                         |
| Identifikácia územnej samosprávy, pre ktoré sa dokument spracováva          | Obec Kokšov - Bakša                                                                                                                                                                                               |
| Dátum schvaľovania                                                          | 04/2022                                                                                                                                                                                                           |
| Členovia riadiaceho výboru participatívnej tvorby PHRSR                     | <b>Zadávatel' tvorby stratégie:</b> Mikuláš Hudák, starosta obce<br><b>Gestor tvorby stratégie:</b> Mikuláš Hudák, starosta obce<br><b>Koordinátor tvorby stratégie:</b> Mgr. Judita Spišáková, externý manažment |
| Gestor tvorby PHRSR a jeho kontaktné údaje                                  | Mikuláš Hudák, starosta obce, starosta@koksov-baksa.dcom.sk                                                                                                                                                       |
| Koordinátor tvorby PHRSR a jeho kontaktné údaje                             | Mgr. Judita Spišáková, externý manažment, spisakovajudita@gmail.com                                                                                                                                               |
| Tím pre koordináciu participatívnej tvorby PHRSR                            | Poslanci obecného zastupiteľstva:<br>Brestovič Tomáš<br>Fedor Štefan<br>Hanzel' Stanislav<br>Ing. Hegedúš Róbert<br>Ing. Michal Hudák<br>Kajaty Ján<br>Račko Vladimír<br>PhDr. Stolár Miroslav<br>Takáč Róbert    |
| Adresa zverejnenia PHRSR na napr. webovom sídle zadávateľa tvorby stratégie | www.koksovbaksa.sk                                                                                                                                                                                                |

### 1. Základné východiská procesu tvorby a obsahu

#### 1.1. Inštitucionálne východiská (legislatíva, kompetencie, partneri a inštitucionalizované štruktúry partnerstiev)

|                                                                        |                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.1. Legislatíva upravujúca tvorbu a implementáciu PHRSR             | Zákon č. 539/2008 Z. z o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov, Metodika a inštitucionálny rámec tvorby verejných stratégií schváleného uznesením vlády SR č. 197/2017 z 26. apríla 2017. |
| 1.1.2. Rozhodovacie kompetencie v oblasti tvorby a implementácie PHRSR | PHRSR bude schvaľovaný Obecným zastupiteľstvom obce Kokšov - Bakša.                                                                                                                                           |



|                                              |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.3. Partneri                              | Dotknutá verejnosť                  | Verejnosť, ktorá má aktívny záujem o tvorbu PHRSR. <ul style="list-style-type: none"> <li>- fyzické a právnické osoby dotknuté procesom tvorby a implementácie PHRSR, konkrétne:</li> <li>- fyzické osoby staršie ako 18 rokov,</li> <li>- právnické osoby,</li> <li>- občianske iniciatívy tvorené fyzickými osobami staršími ako 18 rokov, ktoré podpíšu spoločné stanovisko k návrhu strategického dokumentu.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                              | Hlavní aktéri rozvoja               | Všetci obyvatelia obce, ktorí majú záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHRSR a jeho implementácii: <ul style="list-style-type: none"> <li>- obyvatelia obce,</li> <li>- fyzické a právnické osoby so sídlom v obci Kokšov - Bakša.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                              | Hlavní sociálno-ekonomickí partneri | Všetci obyvatelia obce, ktorí majú záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHRSR a jeho implementácii: <ul style="list-style-type: none"> <li>- obyvatelia obce,</li> <li>- fyzické a právnické osoby, vrátane podnikateľských subjektov, miestnej MŠ a ZŠ.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.2. Obsahové východiská                     |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.2.1. Zdôvodnenie potreby spracovania PHRSR |                                     | Obec Kokšov - Bakša identifikovala nasledovné okruhy problémov a impulzov pre spracovanie aktualizácie resp. nového PHRSR: <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>skvalitnenie a zefektívnenie zavedeného systému strategického riadenia rozvoja obce</b>, s cieľom priblížiť sa k občanovi (vypočítať jeho potreby vedúce ku kvalitnejšiemu životu v obci), pretože obec Kokšov - Bakša má mimoriadny záujem o zavedenie riadenia, ktoré je bližšie občanom;</li> <li>- <b>politický dôvod</b> - záujem zlepšiť kvalitu života občanov a podmienky pre ekonomické aktivity v obci,</li> <li>- <b>legislatívny dôvod</b> - povinnosť vyplývajúca zo zákona a ďalších právnych noriem;</li> <li>- <b>vplyv zmeny vonkajších podmienok rozvoja</b> napr. nová Národná stratégia regionálneho rozvoja Slovenskej republiky, Partnerská dohoda s Európskou úniou pre nové programové obdobie, ako aj medzinárodné dohody ako napríklad Agenda 2030, akčné plány iniciované subjektmi územnej spolupráce a zároveň schvaľované uznesením vlády SR alebo príslušnými orgánmi územných samospráv);</li> <li>- <b>zistenie, že existujúce PHRSR, už neriešia aktuálne výzvy a problémy;</b></li> <li>- splnenie podmienok pre <b>prístup k finančným</b></li> </ul> |



|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                          | <p><b>zdrojom, prípadne iným rozvoj podporujúcim zdrojom;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- možnosť nového prístupu k riešeniu problémov obce - tzv. <b>smart prístup</b>.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>1.2.2.</b> Definícia územia pre spracovanie PHRSR a územnej štruktúry stratégie PHRSR | <p><b>Územie obce Kokšov - Bakša</b> - ako samostatný územný a správny celok, kde jej základnou úlohou, a to nielen pre potreby tohto PHRSR, bude starostlivosť a všestranný rozvoj o územie a o potreby jej obyvateľov.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>1.2.3.</b> Relevantné vstupy z nadradených programových a strategických dokumentov    | <p><b>V rámci primárnej analýzy obce Kokšov - Bakša</b> prebehne pre účely spracovania PHRSR aj zhodnotenie relevantnosti existujúcich nadradených a súvisiacich strategických dokumentov, zhodnotenie doteraz zrealizovaných stratégií, politík a koncepcií implementovaných na všetkých úrovniach, vrátane definovania príležitosti a konkurenčných potenciálov a limitov územnej samosprávy obce v kontexte jej okolia.</p> <p><b>PHRSR obce Kokšov - Bakša bude nadväzovať najmä na:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Integrovanú územnú stratégiu samosprávneho kraja, pod ktorú obec spadá</li> <li>- Národnú stratégiu regionálneho rozvoja SR</li> <li>- Koncepciu územného rozvoja Slovenska</li> <li>- Partnerskú dohodu medzi EÚ a SR na roky 2021 – 2027</li> <li>- Agendu 2030</li> </ul>                                         |
| <b>1.2.4.</b> Informácia o procese participatívnej tvorby PHRSR                          | <p><b>Etapa 1.</b>– Identifikácia potreby a impulzov vypracovania PHRSR a rozhodnutie o začatí prípravných prác<br/><b>Obdobie:</b> 02/2022</p> <p><b>Popis etapy:</b><br/>Cieľom tejto fázy je predovšetkým zistiť, či je potrebné spracovať PHRSR a na akej hierarchickej úrovni, alebo postačí pripraviť iba jeho aktualizáciu. Obsahom fázy je vykonanie predbežných analýz, ktoré jednoznačnejšie vymedzujú výzvy, problémy, či impulzy, zmapujú ich obsah a rozsah a overia, nakoľko je možné danú výzvu alebo problém riešiť v rámci už existujúceho PHRSR, prípadne je potrebné PHRSR aktualizovať alebo spracovať nový PHRSR.</p> <p>Výstupom prvej fázy je vytvorenie zadania, aktivácia či vytvorenie kapacít, a plán postupu tvorby PHRSR resp. jeho aktualizácie.</p> <p><b>Etapa 2.</b> – Prípravné práce, spracovanie a schválenie vstupnej</p> |



správy vrátane predbežnej vízie

**Obdobie:** 02/2022

**Popis etapy:** Cieľom Fázy 2 je vypracovanie podkladov a následné ich spracovanie do Zámeru PHRSR, ktorý slúži na zabezpečenie kompetentného schvaľovania potreby vypracovania nového PHRSR, resp. jeho aktualizácie tak, aby prebehol efektívne a bol zárukou kvalitného spracovania strategického dokumentu a vytvoril predpoklady pre úspešnú implementáciu.

Po schválení zámeru PHRSR zo strany Zadávateľa a za zabezpečeného finančného krytia v rozpočte sa bude môcť pristupovať ku tvorbe nového PHRSR alebo jeho aktualizácii.

**Konkrétne kroky etapy:**

Krok 2.1. Personálne zabezpečenie - zostavenie prípravného tímu.

Krok 2.2. Organizácia prípravných prác.

Krok 2.3. Detailnejšia analýza potreby a impulzov na spracovanie, resp. aktualizáciu PHRSR.

Krok 2.4. Analýza možností reakcie na potrebu a impulzy pre spracovanie PHRSR, resp. jeho aktualizáciu, návrh rozhodnutia o postupe, charaktere a obsahovom zameraní.

Krok 2.5. Návrh cieľového zamerania/predbežnej vízie PHRSR (resp. jeho aktualizácie).

Krok 2.6. Predbežná identifikácia kľúčových partnerov a ich postavenia pre proces participácie pri spracovaní a implementácii PHRSR a ich polohy v participatívnom procese tvorby a implementácie PHRSR.

Krok 2.7. Návrh koordinačnej štruktúry procesu tvorby PHRSR.

Krok 2.8. Návrh postupu a harmonogramu participatívnej tvorby a schvaľovania PHRSR.

Krok 2.9. Odhad potreby zdrojov (ľudských, finančných, dátových, iných) pre tvorbu PHRSR, resp. jeho aktualizáciu a návrh rozpočtu.

Krok 2.10. Vytvorenie Plánu riadenia rizík tvorby stratégie.

**Etapa 3.** – Inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania PHRSR

**Obdobie:** 03/2022



**Popis etapy:** Inventarizačná, analytická a prognostická fáza je prvou časťou tvorby samotného PHRSR nadväzujúc na výstupy prípravných prác v 4 polohách:

- definície kľúčového zamerania/vízie a hlavného cieľa,
- definície kľúčových výziev, problémov, impulzov a možných riešení,
- súboru identifikovaných zdrojov zozbieraných, zhodnotených a sprístupnených informácií,
- definície postupu spracovania a identifikácie partnerov pre tvorbu a implementáciu stratégie.

Cieľom aktivity je: doplniť znalostnú bázu tak, aby boli identifikované nielen výzvy, problémy a impulzy doterajšieho, ale aj očakávateľného vývoja relevantné pre obec, ale predovšetkým identifikované všetky vnútorné (prírodné, sociálne, ekonomické, technické, procesné) potenciály a zdroje budúceho vývoja.

**Etapa 4.** – Stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHRSR

**Obdobie:** 03/2022

**Popis etapy:** Obsahom tejto fázy tvorby stratégie je spresnenie vízie a hlavného cieľa a určenie priorít a strategických cieľov PHRSR opierajúc sa o výstupy prípravnej, inventarizačnej, analytickej a prognostickej fázy. S ohľadom na možnosť čerpania zdrojov zo štátneho rozpočtu a štrukturálnych fondov EÚ je nutné, aby boli priority a strategické ciele PHRSR obce Kokšov - Bakša priamo naviazané na priority a ciele Národnej stratégie regionálneho rozvoja Slovenskej republiky, priority a ciele definované v Partnerskej dohode medzi EÚ a SR a ďalších programových dokumentoch pre čerpanie EŠIF na obdobie 2022 - 2028.

Kroky tejto fázy sa dajú rozdeliť na dve časti. **V prvej časti** (kroky 4.1. a 4.2. Metodiky tvorby PHRSR) ide o overenie, modifikáciu resp. doplnenie vízie, hlavného cieľa, definovanie priorít a strategických cieľov.

**V druhej časti** (kroky 4.3. až 4.5. Metodiky tvorby PHRSR) sa definuje stratégia pre dosiahnutie vízie a hlavného cieľa, priority a strategické ciele PHRSR, ktoré tvoria jadro PHRSR.



**Etapa 5.** – Návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov

**Obdobie:** 03/2022

**Popis etapy:** V tejto fáze sa identifikuje strategický prístup, postup a nástroje (opatrenia, aktivity, programy a projekty) akými sa v časovej následnosti a priestorovej súvislosti realizujú jednotlivé kroky stratégie. Cieľom tejto fázy je navrhnúť vlastnú stratégiu, ktorou dosiahne naplnenie celého systému počínajúc víziou až po systém cieľov PHRSR.

**Etapa 6.** – Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHRSR

**Obdobie:** 04/2022

**Popis etapy:** Cieľom tejto fázy je vypracovať podrobný plán implementácie stratégie obsiahnutej v PHRSR. Podrobný plán implementácie stratégie je integrálnou súčasťou PHRSR a definuje predovšetkým:

- časový harmonogram implementácie stratégie a v jeho rámci konkrétne úlohy pre implementáciu navrhovaných nástrojov vrátane subjektov zodpovedných za ich splnenie a určenie výstupov realizácie týchto úloh, ktorý je reprezentovaný akčným plánom implementácie;
- implementačnú štruktúru vrátane systému riadenia implementácie PHRSR, v ktorej musí byť predovšetkým presne definovaná úloha jednotlivých subjektov zapojených do realizácie PHRSR, pravidlá a procesy riadenia implementácie stratégie a plán riadenia rizík;
- systém monitorovania a transparentného hodnotenia a naplňania cieľov stratégie, ktoré zapracovávajú;
- plán využitia zdrojov vrátane zostavenia finančného plánu implementácie stratégie.

**Etapa 7.** – Prerokovanie a schvaľovanie návrhu PHRSR

**Obdobie:** 04/2022

**Popis etapy:** Integrálnou súčasťou fázy schvaľovania je široko koncipovaný proces prerokovania tohto dokumentu s partnermi, dotknutou verejnosťou a dotknutými orgánmi a následného zapracovania ich námetov a pripomienok z participatívneho procesu v prvej časti tejto fázy.





Výstupom tohto participatívneho procesu môže byť úprava návrhu materiálu PHRSR tak, aby bola bližšie k očakávaniam jednotlivých partnerov a verejnosti.

Návrh PHRSR upravený na základe výstupov procesu prerokovania je predložený gestorom na schválenie v príslušnom orgáne územnej samosprávy obce Kokšov - Bakša.

## 2. Analytické východiská

### 2.1. Zhodnotenie implementácie doterajších stratégií

Jedným zo strategických dokumentov obce bol Program rozvoja obce Kokšov - Bakša, ktorý bol schválený v roku 2015.

Na základe výstupov z vyššie uvedených analýz a na základe prieskumu verejnej mienky, ktorý bol realizovaný dotazníkovým zisťovaním, prostredníctvom médií, a ako i osobným zisťovaním boli v obci Kokšov - Bakša pre roky 2015-2022 identifikované priority v niekoľkých oblastiach:

| <i>HOSPODÁRSKA OBLASŤ</i>     | <b>Technická infraštruktúra</b>         |
|-------------------------------|-----------------------------------------|
|                               | Dopravná infraštruktúra                 |
|                               | Cestovný ruch                           |
|                               | Partnerská spolupráca s inými subjektmi |
| <i>SOCIÁLNA OBLASŤ</i>        | Rozvoj bývania                          |
|                               | Sociálna infraštruktúra                 |
|                               | Školstvo, kultúra a šport               |
|                               | Obecné (verejné) priestory a služby     |
| <i>ENVIRONMENTÁLNA OBLASŤ</i> | Ochrana ŽP a majetku obyvateľov obce    |
|                               | Protipovodňové opatrenia                |

V rámci týchto priorít boli naplánované a následne zrealizované projekty, ktorých prehľad uvádza tabuľka nižšie. Slúži zároveň ako projektová základňa obce Kokšov - Bakša, na ktorej je možné budovať a plynulo nadviazať nové projektové zámery a vízie v horizonte 2022 – 2028.

| Č. | Názov projektu | Priorita        | Termín realizácie | Výška NFP / zdroj | Poskytovateľ |
|----|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|--------------|
| 1  | Obnova dediny  | Environmentálna | 10/2016           | 4 369,24 €        | SAŽP, B.     |



**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Kokšov - Bakša  
na roky 2022 – 2028**



|    |                                                                                            |                        |            |              |                           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|--------------|---------------------------|
|    |                                                                                            | oblasť                 |            |              | Bystrica                  |
| 2  | Prefinancovanie územného plánu                                                             | Hospodárska oblasť     | 24.2.2017  | 5 920,00 €   | MDaV SR, Bratislava       |
| 3  | Zníženie energetickej náročnosti verejnej budovy OcÚ, MŠ                                   | Environmentálna oblasť | 28.4.2017  | 481 792,84 € | MŽP, SIEA, BB             |
| 4  | Kamerový systém                                                                            | Hospodárska oblasť     | 5.5.2017   | 5 000,00 €   | MVSR-OÚ, Košice           |
| 5  | Výzva č. VII. Prezídium Has. a zách. zboru 2017 – rekonš. hasičskej zbrojnice              | Sociálna oblasť        | 31.8.2017  | 30.000,00 €  | MVSR, Bratislava          |
| 6  | Havarijný stav v ZŠ                                                                        | Sociálna oblasť        | 27.10.2017 | 50.000,00 €  | OU školstvo, Košice       |
| 7  | Kamerový systém                                                                            | Sociálna oblasť        | 14.12.2017 | 5.000,00 €   | MV SR – OÚ, Ke            |
| 8  | Zlepšenie športového vybavenia v obci Kokšov-Bakša                                         | Sociálna oblasť        | 5.3.2018   | 2.200,00 €   | Úrad vlády SR, Ba         |
| 9  | Podpora triedeného zberu KO v obci                                                         | Sociálna oblasť        | 24.4.2018  | 167.911,85 € | MŽP, SIEA, Ba             |
| 10 | Zateplenie obvodových stien a plášťa budovy základnej školy                                | Environmentálna oblasť | 3.10.2018  | 15 000,00 €  | MF SR, Ba                 |
| 11 | Podpora rekonštrukcie, výstavby a dobudovania futbalovej infraštruktúry v rokoch 2019-2021 | Sociálna oblasť        | 15.9.2019  | 10 000,00 €  | SFZ, Bratislava           |
| 12 | Rekonštrukcia miestnych komunikácií v obci Kokšov-Bakša                                    | Hospodárska oblasť     | 18.9.2019  | 15 500,00 €  | MF SR, Ba                 |
| 13 | Rekonštrukcia sociálnych zariadení v materskej škole Kokšov-Bakša                          | Sociálna oblasť        | 7.2.2020   | 29 652,00 €  | Úrad vlády SR, Ba         |
| 14 | Rekonštrukcia domu smútku v obci Kokšov-Bakša                                              | Sociálna oblasť        | 2.11.2020  | 22 243,06 €  | MAS Hornád, Slanské vrchy |

Tabuľka: prehľad projektov zrealizovaných v rámci PHSR 2015 – 2022

Od roku 2015, kedy bol spracovaný, schválený a prijatý predchádzajúci Program rozvoja obce prešla obec viacerými pozitívnymi zmenami a realizovala viaceré rozvojové projekty, ktoré skvalitnili život obyvateľov aj návštevníkov obce, regiónu a jeho okolia. Obec sa zapojila do prípravy a následnej realizácie viacerých investičných projektov. Obec úspešne využila aj nenávratné finančné prostriedky a ďalšiu grantovú pomoc v



prospech vlastného rozvoja a mohla tak realizovať prioritné investičné aktivity, na ktoré by veľmi ťažko vedela vyčleniť finančné prostriedky z vlastných zdrojov. Zrealizované projekty mali pozitívny dopad na zlepšenie kvality života v obci. Za obdobie 2015 – 2022 bolo zrealizovaných 14 projektov.

## **2.2. Identifikácia vnútorných potenciálov, výziev, limitov a problémov**

|                    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Výzvy a potenciály | <b>Socioekonomické</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- vyváženosť štruktúry obyvateľstva z hľadiska produktivity, aktivity a pohlavia,</li> <li>- vzdelaný a kvalifikovaný ľudský potenciál,</li> <li>- existencia podnikateľských subjektov pôsobiacich v obci v oblasti obchodu, priemyslu,</li> <li>- dobré podmienky pre rozvoj služieb,</li> <li>- dobré podmienky pre rozvoj cestovného ruchu,</li> <li>- dobré podmienky pre rozvoj poľnohospodárstva,</li> <li>- vytváranie podmienok pre rozvoj podnikania.</li> </ul> |
|                    | <b>Územno-technické</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- atraktívne prírodné prostredie,</li> <li>- blízkosť rekreačnej oblasti, ako možného základu pre rozvoj turizmu,</li> <li>- objekty vhodné pre podnikanie v agroturistike,</li> <li>- kultúrno-historické pamiatky,</li> <li>- aktívny prístup miestnej samosprávy k rozvoju cestovného ruchu.</li> </ul>                                                                                                                                                                 |
|                    | <b>Prírodno-environmentálne</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- vhodné prírodné a podnebné podmienky,</li> <li>- doriešený odvoz a skládky tuhého komunálneho odpadu,</li> <li>- vypracovaný program odpadového hospodárstva,</li> <li>- realizácia separovaného zberu odpadu.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                |
|                    | <b>Kultúrne</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- využívanie prírody v okolí na zimné a letné športové aktivity,</li> <li>- kultúrne podujatia,</li> <li>- každoročné tradičné kultúrnospoločenské podujatia,</li> <li>- existencia budov pre základnú a materskú školu,</li> <li>- mimoškolská činnosť v obci.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 |
|                    | <b>Inštitucionálno-organizačné</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- stretnutia občanov s predstaviteľmi samosprávy,</li> <li>- ochota obyvateľov spolupodieľať sa na rozvoji obce.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Problémy a limity  | <b>Socioekonomické</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nezamestnanosť obyvateľov obcí v produktívnom veku,</li> <li>- nezamestnanosť absolventov škôl,</li> <li>- absencia výrobných podnikov v obci,</li> <li>- absencia základných a doplnkových služieb,</li> <li>- stagnácia rozvoja malého a stredného podnikania,</li> <li>- slabý rozvoj remeselnej výroby,</li> </ul>                                                                                                                                                   |



|  |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nízka kúpyschopnosť obyvateľstva vyplývajúca z nezamestnanosti v regióne,</li> <li>- slabá informovanosť o možnostiach podnikania a samozamestnania zo strany štátu.</li> </ul>                                                                                                                                                                           |
|  | <b>Územno-technické</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nedostatočná infraštruktúra,</li> <li>- nedostatok finančných prostriedkov z rozpočtu obce na rekonštrukciu miestnych komunikácií,</li> <li>- nevybudované parkovacie plochy v obci,</li> <li>- nedostatočná infraštruktúra pre rôzne športové a voľnočasové aktivity.</li> </ul>                                                                         |
|  | <b>Prírodno-environmentálne</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nezáujem mladých o poľnohospodárstvo,</li> <li>- nedostatočné využívanie daností pre rozvoj turizmu a agroturizmu,</li> <li>- malý rozvoj aktivít pre rekreačné účely,</li> <li>- zlý stav poľných a lesných ciest,</li> <li>- nevyužitý potenciál pre rozvoj cestovného ruchu,</li> <li>- nedostatočná propagácia cestovného ruchu v regióne.</li> </ul> |
|  | <b>Kultúrne</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- slabá tradícia folklóru,</li> <li>- nedostatočný záujem občanov o obnovenie tradícií v obci,</li> <li>- obyvatelia sú prevažne konzumenti a nie tvorcovia kultúrnych akcií v obci.</li> </ul>                                                                                                                                                             |
|  | <b>Inštitucionálno-organizačné</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nevybudovaná obecná kanalizácia,</li> <li>- nedobudovaný vodovod,</li> <li>- nedostatok prípadne nedostupnosť finančných zdrojov.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                              |

### 2.3. Kľúčové trendy vývoja, ak by sa stratégia PHRSR neimplementovala

#### Nulový variant

Za predpokladu, že nebudú realizované žiadne opatrenia navrhovanej stratégie PHRSR, tzv. nulový variant, je možné predpokladať nasledovný lokálny dopad na zraniteľnosť obce:

Z pohľadu ekonomického a podnikateľského prostredia v obci

- odchod mladých ľudí do zahraničia,
- znížená atraktivita územia obce/regiónu pre investorov,
- nemožnosť získať externé zdroje pre obec na podporu rozvoja,
- silná konkurencia na trhu,
- neukončené budovanie technickej infraštruktúry v obciach.

Z pohľadu poľnohospodárstva

- zmena klimatických podmienok,
- nevyužitie pôdneho fondu obce,



- neatraktivnosť práce a podnikania v poľnohospodárstve,
- devastácia životného prostredia,
- prírodné kalamity.

Z pohľadu technickej a dopravnej infraštruktúry

- navýšenie počtu investičných akcií v obciach a ich finančná náročnosť,
- stagnácia vybudovania kanalizácie pre jej finančnú náročnosť,
- nemožnosť získať externé zdroje na dobudovanie technickej infraštruktúry.

Z pohľadu životného prostredia

- ohrozenie zdrojov pitnej vody v obci nadmerným používaním umelých hnojív a pesticídov,
- nemožnosť získať externé zdroje pre tvorbu a údržbu životného prostredia,
- prírodné katastrofy (záplavy).

Z pohľadu kultúry, školstva a športu

- hrozba papučovej kultúry obyvateľstva,
- dôsledkom zlej sociálnej situácie rodín je kultúra na poslednom mieste v rodinnom rozpočte,
- slabý sponzoring športu a kultúry zo strany súkromného sektora,
- bezcieľne trávenie voľného času mladými ľuďmi v obci,
- zanedbaním pozornosti v oblasti tradícií a remesiel obce stratia svoju osobitosť.

Z pohľadu občianskej vybavenosti

- vlastníci pozemkov nebudú súhlasiť s odpredaním pozemkov pre nové individuálne bytové výstavby podľa územného plánu obcí,
- nedostatok finančných prostriedkov na výkon samosprávy a zlepšenie občianskej vybavenosti obce,
- nedostatku finančných prostriedkov na plánované rozvojové aktivity obce.

Z pohľadu cestovného ruchu

- nepochopenie turistického potenciálu obce - nevyužitie daností pre rozvoj cestovného ruchu,
- izolovanosť – nezapojenie sa do združení v regióne, ktoré pomáhajú rozvoju cestovného ruchu,
- neprispôsobenie kvality a množstva poskytovaných služieb v súlade s požiadavkami návštevníkov obce,
- nedosiahnuteľná konkurencia v oblasti cestovného ruchu.

**Dopady vyššie uvedených bodov bez aktívneho prístupu obce je možné zovšeobecniť nasledovne:**

- Zníženie počtu pracovných príležitostí v obci
- Migrácia prevažne mladého obyvateľstva a z toho vyplývajúce starnutie obyvateľstva
- Nespokojnosť obyvateľov s kvalitou infraštruktúry a občianskej vybavenosti
- Vyčerpanie financovania rozvojových aktivít z vlastných zdrojov
- **Strata záujmu obyvateľov participovať na veciach verejných**
- 

## 2.4. Identifikácia výziev, limitov a problémov z vonkajšieho prostredia

Nasledujúca tabuľka ilustruje potenciály, výzvy, limity a problémy vyplývajúce z vývoja vo vonkajšom



prostredí obce Kokšov - Bakša.

| <b>Výzvy a potenciály z vonkajšieho prostredia:</b>                                                | <b>Limity a problémy z vonkajšieho prostredia:</b>               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Potenciál získať nenávratný finančný príspevok z EÚ zdrojov pre krytie investičných zámerov v obci | Malý záujem investorov o menšie obce.                            |
| V rámci Mikroregiónu existuje možnosť vytvárať spolupráce založené na synergii s obcami.           | Nedostatočne rozvinutý cestovný ruch v okolí obce/mikroregiónu.  |
| V blízkom okolí obce funguje rozvinutý cestovný ruch.                                              | Zlý stav životného prostredia v okolí obce/v mikroregiónu.       |
| Možnosť prilákať investorov.                                                                       | Nepochopenie potenciálu disponibilných rozvojových zdrojov obce. |

## 2.5. Výstupy SWOT analýzy pre voľbu typu stratégie

Tomuto bodu je z pohľadu tvorby PHRSR venovaná mimoriadna pozornosť nakoľko výzvy, potenciály, limity a problémy vytvárajú väčšinou vzájomne previazaný logický hierarchický systém. Preto v tomto bode nedôjde len k identifikácii samostatných javov, ale najmä vzájomných väzieb a ich príčinných súvislostí. Následne budú výstupy tohto kroku spracované vo forme stromu výziev a problémov, ktorý tento systém a jeho väzby vizualizuje. Samotný strom je potom možné následne použiť k zadefinovaniu logického systému, teda stromu, cieľov a opatrení, ktoré sa budú vzťahovať na identifikované výzvy, potenciály, limity a problémy.

| <b>Silné stránky</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Slabé stránky</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• blízkosť obce od mesta Košice</li> <li>• blízkosť štátnej hranice s Maďarskou republikou</li> <li>• plne plynofikovaná</li> <li>• vybudovaná kanalizácia</li> <li>• vybudovaný vodovod</li> <li>• dostatok individuálnych vodných zdrojov</li> <li>• vhodné klimatické podmienky a pretrvávajúca tradícia poľnohospodárstva</li> <li>• atraktívne prostredie pre rozvoj cestovného ruchu</li> <li>• široké zastúpenie zariadení občianskej vybavenosti</li> <li>• existencia ZŠ a MŠ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• v obci nie je ČOV</li> <li>• absencia zberného dvora</li> <li>• dlhodobá nezamestnanosť</li> <li>• nedostatok oddychových zón pre deti a mládež, mladé rodiny, matky na materskej dovolenke a pre dôchodcov</li> <li>• zlý stav rigolov</li> <li>• nedostatok vlastných finančných zdrojov obce na financovanie rozvojových a investičných projektov</li> <li>• absencia základných a doplnkových služieb</li> <li>• nedostatočná prevencia voči kriminalite a možným protispoločenským konaniam</li> <li>• nedostatočný kamerový systém</li> </ul> |



| <ul style="list-style-type: none"> <li>• existencia športovísk</li> <li>• existencia futbalového klubu a jeho zázemia</li> <li>• bohaté kultúrne, športové a cirkevné tradície</li> <li>• kvalifikovaná pracovná sila separácia odpadu</li> <li>• spolupráca so susednými obcami – členstvo v regionálnom združení obcí</li> <li>• výskyt chránených druhov rastlín a živočíchov</li> <li>• existencia štrkového jazera</li> <li>• ložiská štrku a piesku</li> <li>• možnosti územného rozvoja v obci</li> <li>• rozvoj nájomnej bytovej výstavby</li> <li>• zdravší životný štýl na vidieku</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• nedostatočné využívanie daností pre rozvoj turizmu a agroturizmu</li> <li>• nevyhovujúci technický stav niektorých úsekov miestnych komunikácií</li> <li>• nevyhovujúci technický stav chodníkov</li> <li>• nedostatočná infraštruktúra</li> <li>• absencia vhodných priestorov pre seniorov a osoby so zdravotným postihnutím</li> <li>• absencia sociálnej starostlivosti pre starších občanov</li> <li>• nedostatok obecných pozemkov a ich roztrieštenosť</li> <li>• slabá ekologická uvedomelosť občanov</li> <li>• nedostatočné separovanie a zhodnocovanie odpadov</li> <li>• nedostatočné využívanie prírodného potenciálu</li> <li>• nedostatočné využitie obnoviteľných zdrojov energie v prospech rozvoja obce</li> </ul>                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Príležitosti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ohrozenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• využitie čerpania štrukturálnych fondov EÚ na rozvojové aktivity obce</li> <li>• potenciálni investori – firmy realizácia opatrení na zvýšenie bezpečnosti ako občanov, tak aj návštevníkov</li> <li>• rekonštrukcia miestnych komunikácií a chodníkov</li> <li>• vybudovanie cyklochodníkov</li> <li>• záujem o integráciu rómskej komunity do života majoritnej spoločnosti</li> <li>• zlepšovanie podnikateľského prostredia</li> <li>• dobudovaním prvkov technickej infraštruktúry zabezpečiť ďalší rozvoj podnikateľských aktivít v obci</li> <li>• možnosti rekvalifikácie obyvateľov</li> <li>• rozvoj športových a rekreačných aktivít s možnosťou využitia prírodného potenciálu územia</li> <li>• potencionálna spolupráca s okolitými obcami</li> <li>• podpora využívania obnoviteľných zdrojov energie</li> <li>• predchádzanie vzniku odpadov</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• negatívne sociálne prostredie</li> <li>• ekonomicky stagnujúci región – pretrvávajúce negatívnych dopadov hospodárskej krízy</li> <li>• slabá osвета v oblasti ochrany životného prostredia</li> <li>• nárast produkcie komunálneho odpadu</li> <li>• dlhodobá vysoká nezamestnanosť</li> <li>• zanedbávanie podpory štátu v oblasti malého a stredného podnikania</li> <li>• starnutie obyvateľstva</li> <li>• finančne náročná a pomalá výstavba, modernizácia a rekonštrukcia technickej infraštruktúry</li> <li>• nevyužitie prístupných zdrojov pre rozvoj obce vo všetkých smeroch</li> <li>• nedostatočný rozvoj turistických aktivít v okolí obce</li> <li>• bariéry pri získavaní prostriedkov z fondov EÚ</li> <li>• slabá osвета v oblasti ochrany životného prostredia</li> <li>• možný nárast sociálnej izolácie obyvateľov z</li> </ul> |



- zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľov obce
- realizácia opatrení smerujúcich k udržaniu kvality životného prostredia

MRK

#### Návrh strategického prístupu vyplývajúci zo SWOT analýzy

Využitím SWOT analýzy jednotlivých čiastkových oblastí boli vyšpecifikované silné a slabé stránky, príležitosti a ohrozenia, ktoré prispeli k tvorbe návrhov a odporúčaní pre vypracovanie rozvojového dokumentu obce Kokšov - Bakša. Výstupom SWOT analýzy je tak nielen identifikácia silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ale aj návrh jedného zo štyroch prístupov k ďalšiemu rozvoju obce: ofenzívnej stratégie, defenzívnej stratégie, stratégie spojenectva alebo stratégie úniku.

Na základe častí SWOT analýzy je možné konštatovať, že výsledkom SWOT analýzy je prijatá OFENZÍVNA STRATÉGIA, pri ktorej silné stránky obce majú prevahu nad slabými stránkami, nad príležitosťami a ohrozeniami. Odpoveďou pre obec je tak potreba využiť príležitosti na svoj rozvoj prostredníctvom budovania stratégie postavenej na silných stránkach obce.

#### 2.6. Výstup benchmarkingu v kontexte širšieho územia

Samostatnou oblasťou analytickej časti je identifikovanie potenciálnych nástrojov a možných prístupov na riešenie výziev a problémov, ktoré sa stali osvedčenými nielen na úrovni lokálnej, ale aj v národnej alebo nadnárodnej praxi.

Pri tomto postupe sa identifikujú analýzou overené postupy - pozitívne prvky, rešpektujúc ich možné obmedzenia pri prenose skúseností. Tie môžu vyplývať z rozdielnosti prostredia (legislatívne, sociálne, ekonomické, geografické), rovnako tak z rôznej východiskovej situácie.

Metódou používanou v rámci spracovania tejto analýzy je porovnanie situácie a potenciálov rozvoja obce so situáciou a potenciálmi rozvoja inej porovnateľnej obce v rámci tzv. benchmarkingu. Porovnanie je vhodné sústrediť na obce, ktoré môžu byť vnímané ako konkurenti alebo naopak - sú príkladmi napredovania v dosiahnutom prograse, prípadne príkladmi dobrej praxe, ktorú je možné zohľadniť pri riešení obdobných výziev a problémov.

Benchmarking pre účel spracovania tohto dokumentu je možné zadefinovať ako proces porovnávanie a merania vlastných bežiacich procesov s porovnateľnými procesmi vo vybraných (porovnávaných) subjektoch. Cieľom takého porovnania je zisk informácií, kde vzniká odchýlka, ktorá predstavuje tzv. úzke miesto procesu. Tak môže obec identifikovať problém a zaviesť zlepšenia. Práve cez porovnanie s najlepšími.

#### Východisková situácia obcí v najbližšom okolí

V najbližšom okolí zápasia všetky obce s obdobnými problémami a to nielen na úrovni rozvoja. Najčastejšími problémami obcí s nízkym počtom obyvateľov sú nedostatok finančných prostriedkov a slabý





Ľudský kapitál v spojení s prestarnutým obyvateľstvom. Okrem frustrácie patria medzi bariéry rozvoja obcí v bezprostrednom prostredí známe problémy s infraštruktúrou, nezamestnanosťou, či nízkym alebo málo využiteľným vzdelaním. Problémom je i fakt, že malé obce sa často bránia alebo im chýba príležitosť spájať sa do mikroregiónov.

Napriek uvedeným ťažkostiam je možné identifikovať aj rad príkladov obcí, ktoré vďaka mobilizácii vlastného potenciálu a s využitím externých zdrojov dokázali v oblasti hospodárskej, environmentálnej, sociálnej a zvyšovania úrovne obyvateľstva efektívne napredovať. Sú to obce: Nižný Lánec, Rešica, Komárovce.

V uvedených obciach boli naplno využité možnosti čerpania zdrojov EÚ pre rozvoj v každej oblasti – životné prostredie, infraštruktúra, školstvo, zdravotníctvo, sociálna infraštruktúra.

**Práve predkladaný dokument môže obci Kokšov - Bakša pomôcť k zmene – priblíženiu sa k nasledovaniu príkladom. Na obdobie 2022 – 2028 je vypracovaný detailný plán nástrojov (projektov) v súlade s cieľmi programovacích dokumentov pre najbližšie rozpočtové obdobie EÚ.**

## **2.7. Identifikácia disparít a faktorov rozvoja**

Každá obec disponuje zdrojmi, ktoré je možné definovať ako faktory jej rozvoja (ekonomického a sociálneho). Zdroje a faktory, ktoré sa nachádzajú v rámci hraníc katastrálneho územia obce, sa označujú ako vnútorné (endogénne) faktory rozvoja. Zdroje a faktory, ktoré vplývajú na rozvoj obce spoza hraníc obce tvoria vonkajšie (exogénne) faktory rozvoja. Súbor faktorov a zdrojov rozvoja obce tvorí rozvojový potenciál konkrétnej obce.

Prehľad faktorov rozvoja obce Kokšov - Bakša

Rozvojové faktory je možné členiť do nasledovných skupín:

- prírodné zdroje,
- sociálna infraštruktúra obyvateľstva,
- technická infraštruktúra,
- ekonomické činnosti,
- rozpočet a majetok obce.

**Prírodné zdroje**

Obec Kokšov – Bakša leží na východnom Slovensku, v Košickej kotline, 13 km juhovýchodne od okresného a krajského mesta Košice, v nadmorskej výške 190 m (stred obce). Výmera celého katastrálneho územia (chotára) obce je 3,56 km<sup>2</sup> (356 ha). Podľa územno-správneho členenia patrí do okresu Košice – okolie. Cez jej chotár, preteká rieka Hornád. Obec leží na jej pravom brehu, neďaleko miesta, kde sa poníže rieka Torysa vlieva zľava do Hornádu. V minulosti rieka Hornád často zaplavovala lúky i polia a jej vody sa dostávali až do obce, k čomu už v súčasnosti nedochádza. V katastri obce blízko Hornádu sa nachádza tiež umelo vytvorená vodná plocha, ktorá vznikla po ťažbe štrkopieskov, pri ktorej sú vybudované oddychové zóny. Odlesnený chotár z treťohorných usadenín je na terasovej plošine, obklopenej nivou. Má nivné pôdy.



*Grafické znázornenie polohy obce Kokšov - Bakša*

### Obyvateľstvo

Úroveň sociálneho rozvoja charakterizuje niekoľko ukazovateľov, medzi ktoré patrí aj demografická situácia a zloženie obyvateľstva. Štruktúra obyvateľstva je výsledkom základných demografických procesov reprodukcie, či už prirodzených (pôrodnosť, úmrtnosť) alebo mechanických (sťahovanie) a sú statickými charakteristikami populácie. Predstavujú základné fakty na podporu rozhodovania v súvislosti s rozvojom ľudskej spoločnosti. Je dôležité vymedziť demografické trendy a v rámci nich aj náboženskú, národnostnú a vzdelanostnú štruktúru obyvateľstva. K základným demografickým ukazovateľom patrí aj dynamika obyvateľstva, ktorá sa vyjadruje prirodzeným a migračným pohybom. V sledovanom období (2013 – 2022) počet obyvateľov vykazuje rastúci trend vývoja. Celkový počet obyvateľov obci v roku 2022 je 1 251.

### Štruktúra obyvateľstva podľa veku a pohlavia

Dôležitou charakteristikou ľudských zdrojov je veková štruktúra obyvateľstva v kategóriách predproduktívny (0-14 rokov), produktívny (15-65 rokov) a poproduktívny vek (65 a viac rokov). Veková štruktúra je základným ukazovateľom pre posúdenie budúceho vývoja populácie. Najväčší podiel pripadá na obyvateľov v produktívnom veku (15-65 rokov) konkrétne 880 obyvateľov. Najmenší podiel na obyvateľov pripadá v predproduktívnom veku a to 191 obyvateľov.



#### Štruktúra obyvateľstva podľa národnosti

Podľa výsledkov sčítania môžeme obyvateľstvo hodnotiť aj z hľadiska národnostnej štruktúry. Z pohľadu národnostného zloženia obyvateľstva v obci Kokšov - Bakša prevláda slovenská národnosť (96,80%).

#### Štruktúra obyvateľstva podľa vzdelania

Úroveň vzdelania je výrazom sociálno-ekonomického statusu obyvateľstva, ktorú charakterizuje počet obyvateľov podľa najvyššieho dosiahnutého stupňa vzdelania. Predmetné územie má vidiecky charakter, čo sa odráža aj vo vzdelanostnej úrovni obyvateľstva. Z toho dôvodu je nutné venovať tejto oblasti zvýšenú pozornosť. Výrazné postavenie v obci má stredoškolské vzdelanie. Zvyšovanie vzdelanostnej úrovne a odbornej kvalifikácie je jedným z dôležitých predpokladov ďalšieho rozvoja životnej úrovne obyvateľov.

#### Ekonomická aktivita obyvateľstva

Jednou zo základných sociálno-ekonomických klasifikácií triedenia obyvateľstva je ekonomická aktivita. Z tohto hľadiska možno obyvateľstvo rozdeliť na ekonomicky aktívne a neaktívne. Medzi demografické ukazovatele zaraďujeme aj zamestnanosť obyvateľstva. Na základe zmapovania zamestnanosti možno posúdiť, koľko obyvateľov v obci je ekonomicky aktívnych, koľko obyvateľov sa nachádza na materskej dovolenke, koľko je dôchodcov, koľko sa nachádza v obci nezamestnaných a pod.. Nezamestnanosť v obci je na úrovni 5% . Ľudský potenciál obce pre ďalší rozvoj možno využiť v širšom rámci na úrovni rozvoja mikroregiónu.

#### Technická infraštruktúra

Nasledujúca tabuľka uvádza technickú infraštruktúru v obci.

| Technická infraštruktúra, občianska<br>a dopravná infraštruktúra | Stav                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Miestne komunikácie</b>                                       | Stav miestnych komunikácií je dobrý, avšak niektoré úseky si vyžadujú komplexnú rekonštrukciu.                                                                                           |
| Chodníky                                                         | Stav existujúcich chodníkov je dobrý.                                                                                                                                                    |
| Železničná stanica                                               | V obci sa nenachádza železničná zastávka.                                                                                                                                                |
| Autobusová zastávka                                              | V obci sa nachádzajú 2 autobusové zastávky v dobrom stave, ktoré sú zároveň aj zastávkami Mestskej hromadnej dopravy mesta Košíc. Teda spojenie medzi mestom Košice a obcou je dostupné. |
| Vodovod                                                          | Obec má vybudovaný vodovod.                                                                                                                                                              |
| Kanalizácia                                                      | Obec má čiastočne vybudovanú kanalizáciu.                                                                                                                                                |
| Čistička odpadových vôd                                          | V obci nie je vybudovaná ČOV.                                                                                                                                                            |
| Rozvod plynu                                                     | Obec je plynofikovaná.                                                                                                                                                                   |
| Zásobovanie teplom                                               | Zdroje a zariadenia na výrobu tepla väčšieho rozsahu sa v obci nenachádzajú. Zásobovanie teplom v obci je riešené po jednotlivých objektoch samostatne.                                  |
| Elektrické vedenie                                               | Obec je zásobovaná elektrickou energiou z distribučných trafostaníc.                                                                                                                     |
| <b>Verejné osvetlenie</b>                                        | Stav verejného osvetlenia je dobrý, obec využíva                                                                                                                                         |



|                                      |                                                                           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                                      | LED technológiu.                                                          |
| Pokrytie mobilných operátorov        | Obec je pokrytá signálmi takmer všetkých aktuálnych mobilných operátorov. |
| Optická sieť na pripojenie internetu | Obec disponuje optickou sieťou.                                           |

#### Odpadové hospodárstvo

Na území obce vzniká hlavne komunálny odpad a biologický odpad z domácnosti, z verejných priestranstiev. Obec zabezpečuje separovanie odpadu v hlavných komoditách papier, sklo, plast, ale aj v ďalších komoditách v súlade s aktuálnou legislatívou. Odvoz a zneškodňovanie komunálneho odpadu pravidelne zabezpečuje dodávateľsky. V obci sa nenachádza zberný dvor ani kompostovisko. Zmenami v systéme prístupu k nakladaniu s odpadom je potrebné sa neustále zaoberať, najmä s ohľadom na vznik nelegálnych skládok, nakoľko časti obyvateľstva ešte stále chýba dostatočné uvedomenie. Obec neustále dbá na to, aby sa v jej katastri nevyskytli žiadne environmentálne záťaž.

#### Sociálna infraštruktúra obce

**Sociálnu infraštruktúru a občiansku vybavenosť v obci charakterizujú zariadenia z oblasti administratívy a kultúry, športové zariadenia, školské, zdravotnícke a sociálne zariadenia. Občianska vybavenosť významnou mierou skvalitňuje život obce. Úroveň občianskej vybavenosti je ovplyvňovaná charakterom obce, veľkosťou obce, počtom jej obyvateľov a návštevníkov, ich potrebami. V rámci administratívnych budov sa v obci nachádza obecný úrad. Predmetná budova je určená pre potreby obyvateľov a návštevníkov obce. V rámci kultúrno-spoločenského vyžitia je obyvateľom k dispozícii sála kultúrneho domu. V obci sa organizujú rôzne významné kultúrno - spoločenské podujatia. Pravidelne usporadúvanie rôznych spoločenských podujatí pozitívne vplyva na sociálno-kultúrny rozvoj obce a na udržiavanie dobrých medziľudských vzťahov obyvateľov obce. Rozvoj spoločenského života v obci podporujú rôzne podujatia. Nasledujúca tabuľka uvádza občiansku vybavenosť.**

| Sociálna infraštruktúra – občianska<br>vybavenosť v obci | ÁNO/NIE |
|----------------------------------------------------------|---------|
| Kultúrny dom                                             | áno     |
| Dom smútku                                               | áno     |
| Cintorín                                                 | áno     |
| Kostol                                                   | áno     |
| Materská škola                                           | áno     |
| Základná škola                                           | áno     |
| Stredná škola                                            | nie     |
| Školské ihrisko                                          | nie     |
| Futbalové ihrisko                                        | áno     |
| Ihriská (iné)                                            | áno     |
| Športová hala                                            | nie     |
| Telocvičňa                                               | nie     |
| Kúpalisko (umelé, prírodné)                              | nie     |
| Zimný štadión (otvorený, krytý)                          | nie     |





|                                        |     |
|----------------------------------------|-----|
| <b>Domov dôchodcov</b>                 | nie |
| <b>Knižnica</b>                        | nie |
| <b>Pošta</b>                           | nie |
| <b>Hotely, motely, penzión</b>         | nie |
| <b>Turistické ubytovne</b>             | nie |
| <b>Iné zariadenia cestovného ruchu</b> | nie |
| <b>Pohostinstvo</b>                    | áno |
| <b>Obchod, predajne</b>                | áno |
| <b>Hasičská zbrojnica</b>              | áno |
| <b>Zdravotné stredisko</b>             | nie |
| <b>Obecný rozhlas</b>                  | áno |
| <b>Kino</b>                            | nie |

**Zdroj: obec, vlastné spracovanie**

### Štruktúra domového a bytového fondu

Väčšina obyvateľov v obci Kokšov - Bakša býva v tradičných rodinných domoch. Celkový počet trvalo obývaných rodinných domov je 357. Rodinné domy sú v dobrom stave. V obci sa nachádzajú 2 bytové domy.

[Detailné spracovanie analýz obce tvorí prílohu č. 1 tohto dokumentu.](#)

### Prehľad disparít obce Kokšov - Bakša

Pri analýze problémov boli identifikované nasledovné disparity a limity rozvoja územia obce Kokšov - Bakša:

| Oblasť rozvoja                                    | Popis disparity                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| • <b>Prírodné zdroje</b>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nevyužitý prírodný a kultúrno-historický potenciál pre rozvoj cestovného ruchu</li> </ul>                                    |
| • <b>Obyvateľstvo</b>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ starnúca populácia a klesajúci počet produktívneho obyvateľstva</li> <li>▪ migrácia mladých obyvateľov</li> </ul>            |
| • <b>Ekonomická štruktúra a ekonomický rozvoj</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily</li> <li>▪ rastúca dlhodobá nezamestnanosť</li> </ul>                               |
| • <b>Technická infraštruktúra</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ technický stav verejných budov vyžadujúcich si rekonštrukciu</li> </ul>                                                      |
| • <b>Sociálna infraštruktúra obce</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedostatočná infraštruktúra zdravotnej starostlivosti</li> <li>▪ chýbajúce inštitúcie poskytujúce sociálne služby</li> </ul> |

Tabuľka - disparity a limity rozvoja územia



### 3. Rozvojová stratégia

#### 3.1. Vízia rozvoja a hlavný cieľ

Vízia predstavuje očakávaný stav, ktorý má obec zo strednodobého hľadiska dosiahnuť. Definuje rámec pre vymedzenie strategických cieľov a priorít na obdobie budúcich 7 – 10 rokov pričom popisuje aj postupy na ich dosiahnutie.

Vízia obce Kokšov - Bakša predstavuje opis ideálneho stavu, ktorý si obyvatelia obce prajú dosiahnuť a aktívnym systematickým prístupom sa chcú blížiť k jej naplneniu.

Na základe komplexnej analýzy východiskového stavu obce, súboru kvalitatívnych a kvantitatívnych dát, analýzy silných a slabých stránok územia, identifikácii hlavných faktorov smerujúcich k rozvoju územia, pochopením väzieb územia, zohľadnením faktorov podporujúcich rast, resp. rozvoj územia, ako aj na základe funkcií, ktoré obec v súčasnosti plní, strategická vízia obce Kokšov - Bakša je formulovaná nasledovne:

##### **Vízia rozvoja:**

Obec Kokšov - Bakša je modernou obcou, ktorá vytvára predpoklady pre systematické zlepšovanie životných podmienok a podporujúca zvýšenie životnej úrovne svojich obyvateľov všetkých vekových kategórií cez:

- podporu mobility a prepojitelnosti,
- podporu spravodlivých riešení v sociálnej oblasti tak, aby bola samospráva bližšie k občanom a viedla k skvalitneniu života v regióne,
- podporu inovatívnych a ekologických – dobu odrážajúcich – riešení pre všetkých svojich občanov.

##### **Hlavný cieľ:**

Vytvárať priestor a podmienky pre zlepšenie kvality života v obci, cez poznanie potrieb svojich obyvateľov a zabezpečiť predpoklady k trvalo udržateľnému rozvoju obce s dôrazom na inovatívne a ekologické riešenia, ktoré reflektujú nároky, ale aj benefity dnešnej doby a ponúkať sociálne riešenia ako nástroj priblíženia sa k občanom.

#### 3.2. Štruktúra priorít a ich väzby

Zámerom tejto časti programu je zadefinovať priority a poskytnúť prehľad strategických a špecifických (operatívnych) cieľov vo väzbe na hlavný cieľ a priority, ktoré s určitosťou povedú priamo k naplneniu stanovenej vízie, pričom tieto priority a z nich plynúce návrhy projektov nemusia spadať len do kompetencie obce.

V tejto časti je dôležité ich explicitne vymedziť a pomenovať tak, aby ich bolo možné zapracovať do plánu plnenia. Pri opatreniach, ktoré nie sú priamo v kompetencii obce, je dôležité aby boli presne sformulované do takej podoby, v akej ich obec bude môcť začleniť do vyšších strategických zámerov napr. samosprávneho kraja.

Naplnenie dlhodobej vízie a dosiahnutie hlavného cieľa obce Kokšov - Bakša je rozložené do troch



prioritných oblastí, ktorých naplnenie je podmienené splnením špecifických cieľov, ktoré môžu byť v rámci dekompozície tvorené ďalšími špecifickými subcieľmi a spolu s vyššími cieľmi sa stávajú základnými piliermi pri realizácii hlavného cieľa.

Základné prioritné oblasti sú vymedzené nasledovne:

**Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec**

**Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých**

**Prioritná oblasť 3: Eko obec**

Predstavenie obsahu jednotlivých priorít je možné najlepšie demonštrovať cez uvedenie špecifických cieľov, ktoré pod danú prioritu spadajú a práve ich jednotlivé splnenie zabezpečí aj naplnenie priority.

**Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec**

Strategický cieľ: 1.1 Rozširovať a naplňovať vnútorný potenciál územia obce, založený na dobudovaní dopravnej a technickej infraštruktúry, podporovať miestne hospodárstvo a zaviesť moderné a inovatívne prvky v rámci obce

**Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých**

Strategický cieľ: 2.1 Podporiť skvalitnenie občianskej, športovej a kultúrnej vybavenosti obce

Strategický cieľ: 2.2 Zvýšiť atraktivnosť obce a zlepšiť kvalitu života pre jej obyvateľov a návštevníkov

**Prioritná oblasť 3: Eko obec**

Strategický cieľ: 3.1 Zabezpečiť kvalitné životné prostredie pre obyvateľov obce a návštevníkov

Strategický cieľ: 3.2 Podporiť nástroje smerujúce k ochrane životného prostredia

Obrázok nižšie ilustruje prepojenie a väzby medzi definovaním Vízie rozvoja, Hlavného cieľa a priorít obce Kokšov - Bakša, ktorých naplnenie je možné dosiahnuť prostredníctvom naplnenia cieľov jednotlivých nástrojov (projektov), ktoré povedú k naplneniu jednotlivých špecifických cieľov, prostredníctvom ktorých je možné naplniť strategické ciele určené pre každú prioritnú oblasť obce.



Obr. Prepojenie a väzby medzi definovaním Vízie rozvoja, Hlavného cieľa a priorít obce Kokšov - Bakša





### 3.3. Systém cieľov, ich súvislostí, indikátorov a strom cieľov

#### 3.3.1. Prehľad strategických a špecifických (operatívnych) cieľov vo väzbe na hlavný cieľ a priority

Vízia: Obec Kokšov - Bakša je modernou obcou, ktorá vytvára predpoklady pre systematické zlepšovanie životných podmienok a podporujúca zvýšenie životnej úrovne svojich obyvateľov všetkých vekových kategórií cez:

- podporu mobility a prepojitelnosti,
- podporu spravodlivých riešení v sociálnej oblasti tak, aby bola samospráva bližšie k občanom a viedla k skvalitneniu života v regióne,
- podporu inovatívnych a ekologických – dobu odrážajúcich – riešení pre všetkých svojich občanov.

**Hlavný cieľ:** Vytvárať priestor a podmienky pre zlepšenie kvality života v obci, cez poznanie potrieb svojich obyvateľov a zabezpečiť predpoklady k trvalo udržateľnému rozvoju obce s dôrazom na inovatívne a ekologické riešenia, ktoré reflektujú nároky, ale aj benefity dnešnej doby a ponúkať sociálne riešenia ako nástroj priblíženia sa k občanom.

| Priorita 1.<br>Moderná a inovatívna obec                                                                                                                                                                                            | Priorita 2<br>Obec atraktívna pre všetkých                                                                                                      |                                                                                                                    | Priorita 3<br>Eko obec                                                                                   |                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Strategický cieľ 1.1</b><br>Rozširovať a naplňať vnútorný potenciál územia obce, založený na dobudovaní dopravnej a technickej infraštruktúry, podporovať miestne hospodárstvo a zaviesť moderné a inovatívne prvky v rámci obce | <b>Strategický cieľ 2.1</b><br>Podporiť skvalitnenie občianskej, športovej a kultúrnej vybavenosti obce, celkové zvýšenie kvality života v obci | <b>Strategický cieľ 2.2</b><br>Zvýšiť atraktivnosť obce a zlepšiť kvalitu života pre jej obyvateľov a návštevníkov | <b>Strategický cieľ 3.1</b><br>Zabezpečiť kvalitné životné prostredie pre obyvateľov obce a návštevníkov | <b>Strategický cieľ 3.2</b><br>Podporiť nástroje smerujúce k ochrane životného prostredia |

#### 3.4. Strategický prístup pre dosiahnutie vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov PHRSR

Stratégia Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Kokšov - Bakša na roky 2022 – 2028 priamo nadväzuje na analytickú časť, ktorá cez popísané oblasti predstavuje komplexnú analýzu obce.

Predkladaná časť PHRSR sa zameriava na stratégiu rozvoja obce Kokšov - Bakša, so zohľadnením tvrdých dát (štatistický úrad, výstupy z dotazníkov), ale aj relevantných informácií získaných od miestnych aktérov, cez tzv. mäkké dáta (očakávania obyvateľov samosprávy), ale hlavne výstupov a záverov PHRSR 2015 – 2022, na ktorý priamo nadväzuje a bol podkladom pre vytvorenie nového predkladaného PHRSR na roky 2022- 2028.

Vychádzajúc zo skúseností a relevantnej dokumentácie, ktorá stojí za vytvorením PHRSR každej obce, je pre definovanie obecnej rozvojovej stratégie nevyhnutné pochopiť aj prognostické varianty rozvoja územných



celkov vyššej úrovne. Tie je potrebné zapracovať nielen z hľadiska strednodobého, ale aj dlhodobého horizontu. Tieto východiská prognózy budúceho vývoja sú prezentované v strategických dokumentoch národnej a nadnárodnej úrovne.

Tu je nutné rešpektovať nielen súlad medzi Národnou stratégiou regionálneho rozvoja Slovenskej republiky v zmysle zákona 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov, ale aj PHRSR príslušného samosprávneho kraja v prípade PHRSR obce, aby sa zabezpečila vzájomná synergia pri plnení stanovených cieľov.

**K týmto dôležitým strategickým dokumentom, ktoré prispievajú k plneniu cieľov PHRSR priradíme aj medzinárodné dohody, ako je:**

- Agenda 2030,
- Urbact III,
- Akčné plány iniciované zo strany subjektov územnej spolupráce v špecifických prípadoch schvaľované uznesením vlády SR alebo príslušnými orgánmi územných samospráv, najmä v podobe akčných plánov najmenej rozvinutých okresov,
- Integrovaná stratégia územného a miestneho rozvoja na roky 2022-2028.

Viaceré dokumenty Európskej komisie a OECD odporúčajú spracovanie rozvojových stratégií na úrovni tzv. strategicko-plánovacích regiónov (ako čiastkových územných jednotiek pre plánovanie na subregionálnej úrovni), ktoré môžu byť chápané ako skupiny obcí pre potreby podpory regionálneho rozvoja. Predkladaná stratégia obce Kokšov - Bakša je vypracovaná za samostatnú územnú jednotku (nie je súčasťou skupiny obcí s povinnosťou predkladať PHRSR za skupinu obcí).

**Základom tejto stratégie sú tri vzájomne sa dopĺňajúce priority, ktoré je možné preniesť aj na lokálnu úroveň – úroveň obce:**

**Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec**

**Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých**

**Prioritná oblasť 3: Eko obec**

Súčasťou predloženej strategickej časti dokumentu je strategická vízia, formulácia a návrh stratégie rozvoja, a formulácia cieľov v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti.

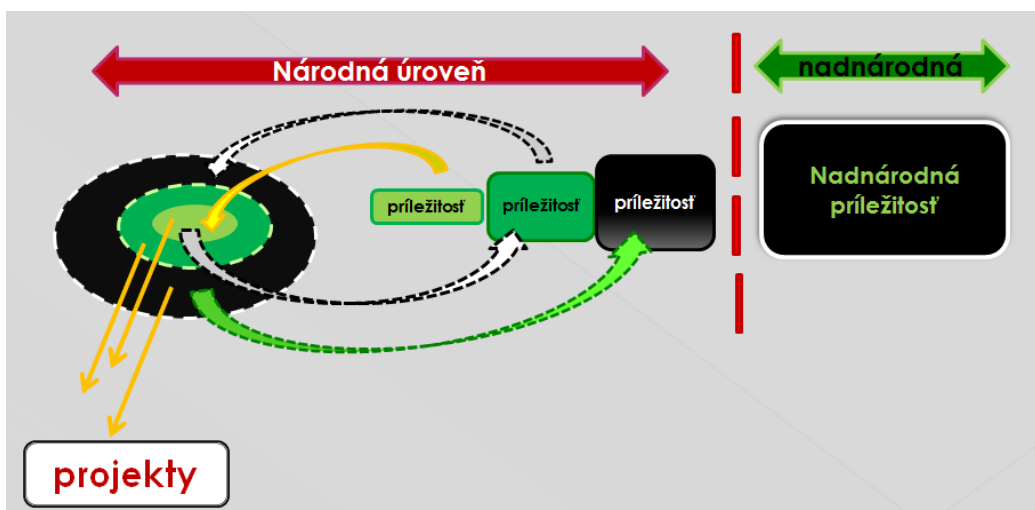
**TVORBA STRATÉGIE NA ZÁKLADE PRÍSTUPU K VYUŽITIU HODNÔT, KTORÉ PRE OBEC PONÚKA INOVAČNÝ PROJEKT (NÁSTROJ)**

**V súvislosti s inovačným procesom a pochopením významu nástroja - inovačného projektu je dôležité spomenúť možnosti ako využiť hodnotu, ktorú so sebou prináša realizácia inovačného projektu obce Kokšov - Bakša nielen z pohľadu realizátora inovácie, ale aj z pohľadu rozvoja obce:**

- krátkodobé využite príležitosti – nepochopenie hodnoty inovačného nástroja: Pri tomto pohľade býva realizácia projektu vnímaná ako konečný cieľ, ktorým sa dosiahne projektový zámer a tým jeho význam končí. Cieľ projektu je naplnený, ale nebol koncipovaný a riadený, tak výstupy získané z projektu generovali ďalšie inovačné príležitosti, ďalšie možnosti pre rozvoj obce,

napríklad získanie nových partnerstiev obce, vytvorenie nových inovačných príležitostí v obci, atď. Potenciál inovačného projektu ostáva takto nevyužitý,

- dlhodobé využitie príležitosti – pochopenie hodnoty inovačného projektu: Druhý pohľad je vnímanie inovačného projektu len ako prostriedku, doslova nástroja, ktorý napomáha dosiahnuť vyšší - strategický cieľ obce. Tento prístup umožňuje maximálne využiť potenciál projektu, pretože využitá príležitosť generuje ďalšie príležitosti pre obec (implementácia jedného projektu vytvára podmienky pre vytvorenie ďalšieho projektu).



**Obr. Špirála rozvoja obce pri implementácii projektov v PHRSR 2022 – 2028, jedna využitá príležitosť (projekt) generuje ďalšiu príležitosť**

Využiť všetky ponúkané príležitosti a vyčerpať ich potenciál je jediná cesta k trvalo udržateľnému rozvoju obce.

Využitím SWOT analýzy jednotlivých čiastkových oblastí boli definované silné a slabé stránky, príležitosti a ohrozenia, ktoré prispeli k tvorbe návrhov a odporúčaní pre regionálny rozvoj obce Kokšov - Bakša. Výstupom SWOT analýzy je tak nielen identifikácia silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ale aj návrh jedného zo štyroch prístupov: ofenzívnej stratégie, defenzívnej stratégie, stratégie spojenectva alebo stratégie úniku.

Na základe jednotlivých častí SWOT analýzy je možné konštatovať, že výsledkom SWOT analýzy je prijatá OFENZÍVNA STRATÉGIA, pri ktorej silné stránky obce majú prevahu nad slabými stránkami, nad príležitosťami a ohrozeniami.

Odpoveďou pre obec je tak potreba využiť príležitosti na svoj rozvoj prostredníctvom budovania stratégie postavenej na silných stránkach obce.

### 3.5. Partneri pre implementáciu PHRSR a stratégia ich zapojenia

**Organizačno-inštitucionálne zabezpečenie plnenia PHRSR 2022 – 2028 a administratívna podpora**  
Hlavnými spoluriešiteľmi (z pohľadu PHRSR - partnermi) sú najmä miestni aktéri – obyvatelia obce Kokšov - Bakša.



**V procese prípravy PHRSR 2022 - 2028 boli prizvaní obyvatelia obce Kokšov - Bakša s cieľom zapracovania ich požiadaviek a potrieb. V procese záverečného spracovania PHRSR spolu s poslancami a zamestnancami obecného úradu obyvatelia aktívne pristupovali k prerokovaniu finálneho návrhu PHRSR obce, s dôrazom na definovanie strategickej časti dokumentu.**

#### Inštitucionálne zabezpečenie

Strategická časť dokumentu ponúka prierezový prehľad o pripravovaných projektoch napĺňajúce špecifické (sub)ciele definovaných priorít obce v období 2022-2028. Široký rámec navrhovaných projektov si bude vyžadovať zodpovednú prípravu obce, nielen čo sa týka zostavenia odborných tímov, ktoré budú zabezpečovať vecnú náplň projektov, ale aj silnú administratívnu podporu tzv. realizačný tím, ktorý bude zložený zo zamestnancov obecného úradu prípadne administratívnej podpory z externého prostredia.

Jedným z dôvodov, prečo sa bude organizačnej podpore projektov na začiatku implementačného obdobia 2022 – 2028 venovať zvýšená pozornosť je náročnosť týchto projektov.

Administratívne zaťaženie spojené s projektovou dokumentáciou, verejným obstarávaním a následným nákupom, počet riešiteľov, ktorí dosiahnuté výsledky v rámci svojich aktivít podávajú ďalej, rešpektujúc prepojenie na výsledky iných aktivít v projekte či ďalších riešiteľov, kladie enormné nároky na koordináciu, ktorá v istých momentoch môže zlyhávať a veľakrát vyúsťuje do nemalých problémov a tie potom majú vplyv na celkový harmonogram realizácie projektu. S ohľadom na predchádzajúce skúsenosti obce a poddimenzovanie ľudských kapacít na obecnom úrade bude potrebné spolupracovať s externými poradcami, odborníkmi, pričom realizácia projektov bude vždy rozdelená do parciálnych cieľov, ktoré budú reprezentované mini projektmi s vlastnými postupmi a cieľmi tak, aby táto vhodne zvolená organizačná podpora dokázala sprehľadniť celý proces projektového riadenia a viesť realizačný a odborný tím efektívnou cestou bez plytvania času, financiami a ďalšími zdrojmi.

Riadiacim orgánom PHRSR na úrovni obce bude obecné zastupiteľstvo. Výkonným orgánom PHRSR na úrovni obce bude starosta obce, ktorého kompetencie a zodpovednosti z pohľadu projektového riadenia budú obsahovať hlavne zodpovednosť za systém riadenia PHRSR - systém čerpania dotácií, využívania úverových zdrojov a účinné, efektívne a hospodárne čerpanie štrukturálnych fondov. Výkonnou zložkou sú aj pracovníci obecného úradu či tzv. projektoví zamestnanci na dobu určitú – zamestnaní podľa potrieb konkrétneho projektu na obdobie trvania projektu.

Funkciu kontrolného orgánu obce zabezpečí hlavný kontrolór obce, prípadne príslušné komisie vytvorené podľa potreby jednotlivých rozvojových zámerov.

**Do realizácie jednotlivých opatrení a aktivít budú podľa potreby a relevantnosti zapájané aj ďalšie subjekty – obyvatelia obce, podnikatelia, mimovládne organizácie či partneri na úrovni mikroregiónu, regiónu, či VÚC.**

Realizácia naplánovaných projektov obce v období 2022 – 2028 si bude vyžadovať systematickosť na



všetkých úrovniach a zložkách projektového riadenia.

Úlohou inštitucionálneho zabezpečenia PHRSR bude zaistiť koordinovaný postup pri efektívnom, hospodárnom a účinnom spôsobe riadenia projektových zámerov:

- optimálne rozloženie zdrojov
- efektívne a oprávnené čerpanie finančných prostriedkov
- zabránenie duplicite vykonávaných činností, odstránenie nepokrytých činností a zabránenie prelínaniu zdrojov
- koordinovaný prístup v rozdelení úloh v území
- zabezpečenie priamych informačných tokov
- prijímanie okamžitých nápravných opatrení

**Zároveň, obec si kladie za cieľ, zohľadňovať pripomienky a názory poslancov, zamestnancov OcÚ, partnerov a verejnosti, preto je dokument PHRSR obce živým dokumentom, ktorý do budúcnosti s možnými aktualizáciami.**

**Obecné zastupiteľstvo, ktoré schvaľuje celý dokument PHRSR a raz ročne vyhodnocuje jeho plnenie, bude zároveň zodpovedné za schválenie nutného spolufinancovania projektov v procese ich prípravy.**

Rovnako bude obecné zastupiteľstvo schvaľovacím orgánom pre vypracované hodnotiace a monitorovacie správy, ktoré bude obec ako prijímateľ dotácie v stanovených termínoch predkladať poskytovateľovi dotácie.

| č. | Názov partnera                                         | Úloha partnera pri implementácii stratégie                                   |
|----|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Obecný úrad Kokšov - Bakša                             | • výkonný orgán, administratívny orgán                                       |
| 2  | Aktívni občania – obyvatelia obce                      | • konzultačný a poradný orgán pri implementácii špecifických nástrojov PHRSR |
| 3  | Subjekty z cestovného ruchu v okrese/regióne           | • zapojené pri príprave a realizácii nástrojov v oblasti cestovného ruchu    |
| 4  | Externí poradcovia – poradensko - konzultačné agentúry | • zabezpečenie možností získať NFP k implementácii projektov                 |
| 5  | Susediace obce v rámci okresu/regiónu                  | • spolupráca pri projektoch presahujúcich územie obce                        |
| 6  | Orgány regionálnej samosprávy                          | • spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov          |
| 7  | Orgány štátnej správy                                  | • spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov          |
| 8  | Subjekty tretieho sektora – mimovládne organizácie     | • spolupráca, podľa potrieb konkrétneho projektu                             |

Tabuľka: Prehľad partnerov pre implementáciu PHRSR



## 4. Implementačný plán

### 4.1. Nástroje na implementáciu stratégie

#### Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec

**Strategický cieľ 1.1:** Rozširovať a naplňovať vnútorný potenciál územia obce, založený na dobudovaní dopravnej a technickej infraštruktúry, podporovať miestne hospodárstvo a zaviesť moderné a inovatívne prvky v rámci obce

##### 1.1 Zlepšenie technickej vybavenosti obce

- **Projekt: Dobudovanie a rekonštrukcia miestnej kanalizácie**

Nástroje:

Dobudovanie a rekonštrukcia miestnej kanalizácie

- **Projekt: Dobudovanie a rekonštrukcia obecného vodovodu**

Nástroje:

Dobudovanie a rekonštrukcia obecného vodovodu

- **Projekt: Rekonštrukcia a dobudovanie verejného osvetlenia**

Nástroje:

Modernizácia verejného osvetlenia (výmena za LED technológiu)

- **Projekt: Dobudovanie a rekonštrukcia kamerového systému**

Nástroje:

Zakúpenie a inštalácia kamerového systému

- **Projekt: Modernizácia obecného rozhlasu**

Nástroje:

Modernizácia obecného rozhlasu

##### 1.2 Skvalitnenie miestnej dopravnej infraštruktúry

- **Projekt: Rekonštrukcia a dobudovanie miestnych cestných komunikácií**

Nástroje:

Rekonštrukcia miestnych cestných komunikácií

Dobudovanie nových, miestnych cestných komunikácií

- **Projekt: Dobudovanie a rekonštrukcia chodníkov**

Nástroje:

Rekonštrukcia chodníkov

Vybudovanie chodníkov

- **Projekt: Modernizácia autobusových zastávok**

Nástroje:

Modernizácia autobusových zastávok

- **Projekt: Budovanie a modernizácia bezpečnostného dopravného značenia**

Nástroje:

Budovanie a modernizácia bezpečnostného dopravného značenia





### 1.3 Podpora podnikateľov – SZČO, MSP, SHR

- **Projekt: Podpora rozvoja služieb a podnikateľských aktivít v obci**

Nástroje:

Príprava priestorových a technických podmienok pre vznik nových služieb a rozvoj podnikateľských aktivít

Podpora miestnych podnikateľských subjektov

### 1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce

- **Projekt: Rozvoj partnerskej spolupráce**

Nástroje:

Rozvoj spolupráce s inými subjektmi: obce, mestá, podnikatelia, investori

Zbieranie pozitívnych, inšpiratívnych skúseností a príkladov dobrej praxe z okolitých obcí (ako aj zo zahraničia) a ich následná aplikácia do života obce

Vypracovanie spoločných rozvojových dokumentov s okolitými obcami

## Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých

**Strategický cieľ 2.1:** Podporiť skvalitnenie občianskej, športovej a kultúrnej vybavenosti obce

**Strategický cieľ 2.2:** Zvýšiť atraktivnosť obce a zlepšiť kvalitu života pre jej obyvateľov a návštevníkov

### 2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj bývania v obci

- **Projekt: Podpora individuálnej bytovej výstavby**

Nástroje:

Zabezpečenie základnej infraštruktúry (cesty, chodníky, kanalizácia, vodovod, elektrické pripojenie, osvetlenie, plynofikácia, internet)

- **Projekt: Výstavba nájomných bytov**

Nástroje:

Výstavba nájomných bytov

- **Projekt: Podpora individuálnej domovej výstavby**

Nástroje:

Zabezpečenie základnej infraštruktúry (cesty, chodníky, kanalizácia, vodovod, elektrické pripojenie, osvetlenie, plynofikácia, internet)

### 2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry, školstva a služieb v obci

- **Projekt: Rekonštrukcia kultúrneho domu**

Nástroje:

Kompletná rekonštrukcia kultúrneho domu (zateplenie, rekonštrukcia zariadení na osobnú hygienu, zabezpečenie interiérového vybavenia, gastro vybavenia, klimatizácie)

- **Projekt: Rekonštrukcia a rozšírenie kapacity základnej školy**

Nástroje:

Rekonštrukcia základnej školy

Rozšírenie kapacity základnej školy

Výstavba telocvične



|                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Rekonštrukcia a rozšírenie kapacity materskej školy</b></li></ul> |
| Nástroje:                                                                                                             |
| Rekonštrukcia materskej školy                                                                                         |
| Rozšírenie kapacity materskej školy                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Zriadenie denného stacionára</b></li></ul>                        |
| Nástroje:                                                                                                             |
| Zriadenie denného stacionára pre seniorov a osoby so zdravotným postihnutím                                           |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Zriadenie komunitného centra</b></li></ul>                        |
| Nástroje:                                                                                                             |
| Zriadenie komunitného centra                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Rekonštrukcia Domu smútku</b></li></ul>                           |
| Nástroje:                                                                                                             |
| Rekonštrukcia Domu smútku                                                                                             |
| Zabezpečenie chladiaceho boxu                                                                                         |
| Zabezpečenie oplatenia cintorína, terénne úpravy                                                                      |
| <b>2.3 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci</b>                                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Podpora kultúrnych a športových podujatí</b></li></ul>            |
| Nástroje:                                                                                                             |
| Podpora kultúrnych podujatí                                                                                           |
| Podpora športových podujatí                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Modernizácia futbalového ihriska</b></li></ul>                    |
| Nástroje:                                                                                                             |
| Modernizácia futbalového ihriska (záchytné siete, oplatenie)                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Rekonštrukcia multifunkčného ihriska</b></li></ul>                |
| Nástroje:                                                                                                             |
| Rekonštrukcia multifunkčného ihriska                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Výstavba workoutového ihriska</b></li></ul>                       |
| Nástroje:                                                                                                             |
| Výstavba workoutového ihriska                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Výstavba amfiteátra</b></li></ul>                                 |
| Nástroje:                                                                                                             |
| Výstavba amfiteátra                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Revitalizácia zelených plôch</b></li></ul>                        |
| Nástroje:                                                                                                             |
| Revitalizácia a tvorba zelených verejných priestranstiev a oddychových zón v zastavanej časti obce                    |
| Osadenie prvkov drobnej architektúry                                                                                  |
| <b>2.4 Skvalitnenie služieb verejného sektora</b>                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Digitálna transformácia obecného úradu</b></li></ul>              |
| Nástroje:                                                                                                             |
| Digitalizácia služieb obecného úradu pre občanov                                                                      |
| Sprístupnenie wifi na verejných priestranstvách                                                                       |



## 2.5 Podpora rozvoja cestovného ruchu

- **Projekt: Výstavba cyklotrasy**

Nástroje:

Vybudovanie cyklotrasy

Zabezpečenie značenia, oddychových zón a odpočívadiel

## Prioritná oblasť 3: Eko obec

**Strategický cieľ 3.1.:** Zabezpečiť kvalitné životné prostredie pre obyvateľov a návštevníkov obce

**Strategický cieľ 3.2:** Podporiť aktivity smerujúce k ochrane životného prostredia

### 3.1 Prevencia pred povodňami

- **Projekt: Rekonštrukcia a dobudovanie rigolov**

Nástroje:

Rekonštrukcia jestvujúcich rigolov

Dobudovanie rigolov

- **Projekt: Protipovodňové opatrenia**

Nástroje

Riešenie odvodňovacích kanálov

Regulácia, úprava a spevnenie brehov vodného toku Hornád

- **Projekt: Vodozádržné opatrenia**

Nástroje:

Výstavba dažďových záhrad

Vybudovanie vsakovacích plôch, vodozádržných parkovísk

Sadenie prvkov zelenej infraštruktúry

- **Projekt: Pozemkové úpravy**

Nástroje:

Sceľovanie pozemkov, úprava cestných komunikácií a poľných ciest

### 3.2 Podpora zhodnocovania odpadov

- **Projekt: Výstavba zberného dvora**

Nástroje:

Vybudovanie zberného dvora

Zabezpečenie potrebnej techniky a vozidiel na zber a separáciu odpadov

- **Projekt: Výstavba kompostoviska**

Nástroje:

Zriadenie lokálneho kompostoviska v obci

Zabezpečenie potrebnej techniky a vozidiel na zber a zhodnocovanie BRKO

### 3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam a dodržiavania čistoty v obci

- **Projekt: Predchádzanie čiernym skládkam v katastri obce zakúpením fotopascí**

Nástroje:

Zakúpenie a inštalovanie fotopascí



|                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Monitorovanie oblasti                                                                                                                                              |
| Kontrola dodržiavania čistoty a poriadku na verejných priestranstvách                                                                                              |
| <b>3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora obnoviteľných zdrojov</b>                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Znižovanie energetickej náročnosti a podpora energetickej sebestačnosti obce</b></li></ul>                     |
| Nástroje:                                                                                                                                                          |
| Zníženie energetickej náročnosti verejných budov                                                                                                                   |
| Zavedenie obnoviteľných zdrojov energie (slnečná)                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Výstavba zariadení na využitie vybraných druhov obnoviteľných zdrojov energie</b></li></ul>                    |
| Nástroje:                                                                                                                                                          |
| Prevádzkovanie zariadení na využitie slnečnej energie                                                                                                              |
| <b>3.5 Znižovanie produkcie skleníkových plynov</b>                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Projekt: Zvyšovanie atraktivity a dostupnosti nízkoemisnej verejnej/osobnej dopravy a nemotorovej dopravy</b></li></ul> |
| Nástroje:                                                                                                                                                          |
| Vybudovanie nabíjacej stanice pre elektromobily                                                                                                                    |
| Vybudovanie nabíjacej stanice pre elektrobicykle                                                                                                                   |

## 5. Merateľné ukazovatele nástrojov, harmonogram a finančný plán



Súčasťou programovej časti je definovanie hodnôt ukazovateľov projektu, ktoré boli samosprávou vytýčené pre každý pripravovaný projekt. Základné členenie merateľných ukazovateľov je nasledovné:

- Ukazovatele výstupu označujú hmatateľné produkty, bezprostredne dosiahnuté realizáciou jednej alebo viacerých aktivít, často vyjadrené v merateľných fyzických alebo peňažných jednotkách. Odrážajú skutočnosť, že niečo bolo vytvorené, vyprodukované, zriadené, zrealizované.
- Ukazovatele výsledku sú hmatateľnými produktmi projektu a bývajú objektívne overiteľnými ukazovateľmi cieľa projektu. Východiskovou hodnotou je absolútna hodnota výsledku ku dňu začiatku realizácie aktivít projektu stanovená ako 0 a plánovanou hodnotou bude absolútna hodnota dosiahnutá realizáciou projektu ku dňu ukončenia realizácie aktivít projektu. Medzi výstupom a výsledkom je logická väzba.
- **Ukazovatele dopadu vyjadrujú dlhodobý efekt projektu a budú merané v horizonte niekoľkých rokov po ukončení realizácie aktivít projektu. Východiskovou hodnotou je tak, ako aj pri ukazovateľoch výsledku, absolútna hodnota dopadu v roku ukončenia realizácie aktivít projektu a plánovanou hodnotou bude absolútna hodnota, dosiahnutá za obdobie 5 bežných rokov po ukončení realizácie aktivít projektu. Ukazovatele dopadu predstavujú dôsledok zrealizovaných aktivít projektu.**

Pre projekty uvádzané v rámci predkladaného PHRSR obce Kokšov - Bakša budú sledované ukazovatele:

- ukazovatele výsledku, ukazovatele dopadu, ukazovatele výstupu (uvádzané pre činnosti charakterizované iba ako „Nástroje“ – tie, ktoré nespádajú pod projektový zámer).

#### 5.1. MERATEĽNÉ UKAZOVATELE NÁSTROJOV

|  | Názov ukazovateľa | Zodpovedná inštitúcia | MJ | Východisková hodnota | Cieľová hodnota |
|--|-------------------|-----------------------|----|----------------------|-----------------|
|  |                   |                       |    | 2022                 | 2028            |

#### **Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec**

##### *1.1 Zlepšenie technickej vybavenosti obce*

|          |                                                 |      |       |   |       |
|----------|-------------------------------------------------|------|-------|---|-------|
| Výsledok | Dobudovaná a zrekonštruovaná kanalizácia        | Obec | m     | 0 | 2 000 |
| Výsledok | Dobudovaný a zrekonštruovaný obecný vodovod     | Obec | m     | 0 | 2 000 |
| Výsledok | Zrekonštruované a dobudované verejné osvetlenie | Obec | počet | 1 | 1     |
| Výsledok | Dobudovaný a zrekonštruovaný                    | Obec | počet | 1 | 1     |

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Kokšov - Bakša  
na roky 2022 – 2028**



|                                                                                             |                                                         |      |       |   |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------|-------|---|-------|
|                                                                                             | kamerový systém                                         |      |       |   |       |
| Výsledok                                                                                    | Zmodernizovaný obecný rozhlas                           | Obec | počet | 1 | 1     |
| <b>1.2 Skvalitnenie miestnej dopravnej infraštruktúry</b>                                   |                                                         |      |       |   |       |
| Výsledok                                                                                    | Zrekonštruované miestne cestné komunikácie              | Obec | m     | 0 | 2 000 |
| Výsledok                                                                                    | Nové miestne cestné komunikácie                         | Obec | m     | 0 | 1 000 |
| Výsledok                                                                                    | Zrekonštruované chodníky                                | Obec | m     | 0 | 2 000 |
|                                                                                             | Nové chodníky                                           |      |       |   | 1 000 |
| Výsledok                                                                                    | Zmodernizované autobusové zastávky                      | Obec | počet | 2 | 2     |
| Výsledok                                                                                    | Zmodernizované prvky bezpečnostného dopravného značenia | Obec | súbor | 0 | 5     |
| <b>1.3 Podpora podnikateľov – SZČO, MSP, SHR</b>                                            |                                                         |      |       |   |       |
| Dopad                                                                                       | Podpora podnikateľa (SHR, SZČO, MSP)                    | Obec | počet | 0 | 2     |
| <b>1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce</b> |                                                         |      |       |   |       |
| Výsledok                                                                                    | Schválené projekty cezhraničnej spolupráce              | Obec | počet | 0 | 3     |
| Dopad                                                                                       | Nová partnerská spolupráca s obcami                     | Obec | počet | 0 | 3     |
| Dopad                                                                                       | Spolupráca obce s podnikateľskými subjektami            | Obec | počet | 0 | 2     |
| <b>Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých</b>                                     |                                                         |      |       |   |       |
| <b>2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj bývania v obci</b>                               |                                                         |      |       |   |       |
| Výsledok                                                                                    | Nájomné byty                                            | Obec | počet | 0 | 15    |
| Výsledok                                                                                    | Nové domy                                               | Obec | počet | 0 | 20    |
| <b>2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry, školstva a služieb v obci</b>                      |                                                         |      |       |   |       |
| Výsledok                                                                                    | Kompletne zrekonštruovaný kultúrny dom                  | Obec | počet | 1 | 1     |
| Výsledok                                                                                    | Zrekonštruovaná základná škola                          | Obec | počet | 1 | 1     |
| Výsledok                                                                                    | Rozšírená kapacita základnej školy                      | Obec | počet | 0 | 1     |
| Výsledok                                                                                    | Telocvičňa                                              | Obec | počet | 0 | 1     |
| Výsledok                                                                                    | Zrekonštruovaná materská                                | Obec | počet | 1 | 1     |



**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Kokšov - Bakša  
na roky 2022 – 2028**



|                                                                                      |                                                      |      |       |   |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------|-------|---|-------|
|                                                                                      | škola                                                |      |       |   |       |
| Výsledok                                                                             | Rozšírená kapacita materskej školy                   | Obec | počet | 0 | 1     |
| Výsledok                                                                             | Denný stacionár                                      | Obec | počet | 0 | 1     |
| Výsledok                                                                             | Komunitné centrum                                    | Obec | počet | 0 | 1     |
| Výsledok                                                                             | Zrekonštruovaný Dom smútku                           | Obec | počet | 1 | 1     |
| Výsledok                                                                             | Chladiaci box                                        |      |       |   |       |
| Výsledok                                                                             | Opložený cintorín, upravený terén v okolí cintorína  | Obec | počet | 1 | 1     |
| <b>2.3 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci</b> |                                                      |      |       |   |       |
| Výsledok                                                                             | Počet podporených/zrealizovaných kultúrnych podujatí | Obec | počet | 0 | 30    |
| Výsledok                                                                             | Počet podporených/zrealizovaných športových podujatí | Obec | počet | 0 | 20    |
| Výsledok                                                                             | Zmodernizované futbalové a detské ihrisko            | Obec | počet | 2 | 2     |
| Výsledok                                                                             | Zrekonštruované multifunkčné ihrisko                 | Obec | počet | 0 | 1     |
| Výsledok                                                                             | Workoutové ihrisko                                   | Obec | počet | 0 | 1     |
|                                                                                      | Amfiteáter                                           | Obec | počet | 0 | 1     |
| Výsledok                                                                             | Zrevitalizované verejné priestranstvá                | Obec | počet | 0 | 4     |
| Výsledok                                                                             | Osadené prvky drobnej architektúry                   | Obec | počet | 0 | 10    |
| <b>2.4 Skvalitnenie služieb verejného sektora</b>                                    |                                                      |      |       |   |       |
| Výsledok                                                                             | Digitálne služby pre občanov                         | Obec | počet | 0 | 4     |
| Výsledok                                                                             | Wifi                                                 | Obec | počet | 0 | 1     |
| <b>2.5 Podpora rozvoja cestovného ruchu</b>                                          |                                                      |      |       |   |       |
| Výsledok                                                                             | Cyklotrasa                                           | Obec | m     | 0 | 3 000 |
| Výsledok                                                                             | Značenia, oddychové zóny a odpočívadlá               | Obec | súbor | 0 | 2     |
| <b>Prioritná oblasť 3: Eko obec</b>                                                  |                                                      |      |       |   |       |
| <b>3.1 Prevencia pred povodňami</b>                                                  |                                                      |      |       |   |       |
| Výsledok                                                                             | Dobudované rigoly                                    | Obec | m     | 0 | 1 000 |
|                                                                                      | Zrekonštruované rigoly                               | Obec | m     | 0 | 2 000 |
| Výsledok                                                                             | Zavedené protipovodňové opatrenia                    | Obec | počet | 0 | 2     |



|                                                                               |                                                                   |      |       |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|-------|---|---|
| Výsledok                                                                      | Zavedené vodozádržné opatrenia v obci                             | Obec | počet | 0 | 4 |
| Výsledok                                                                      | Pozemkové úpravy                                                  | Obec | súbor | 0 | 1 |
| <b>3.2 Podpora zhodnocovania odpadov</b>                                      |                                                                   |      |       |   |   |
| Výsledok                                                                      | Zberný dvor                                                       | Obec | počet | 0 | 1 |
| Výsledok                                                                      | Kompostovisko                                                     | Obec | počet | 0 | 1 |
| <b>3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam a dodržiavania čistoty v obci</b>     |                                                                   |      |       |   |   |
| Výsledok                                                                      | Zakúpené fotopasce                                                | Obec | počet | 0 | 2 |
| <b>3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora obnoviteľných zdrojov</b> |                                                                   |      |       |   |   |
| Výsledok                                                                      | Zrekonštruované objekty s cieľom zníženia energetickej náročnosti | Obec | počet | 0 | 3 |
| Výsledok                                                                      | Zavedené obnoviteľné zdroje energie                               | Obec | počet | 0 | 2 |
| <b>3.5 Znižovanie produkcie skleníkových plynov</b>                           |                                                                   |      |       |   |   |
| Výsledok                                                                      | Nabíjacia stanica pre elektromobily                               | Obec | počet | 0 | 1 |
| Výsledok                                                                      | Nabíjacia stanica pre elektrobicykle                              | Obec | počet | 0 | 1 |

## 5.2. REALIZAČNÁ ČASŤ

Realizačná časť sa venuje postupom inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia programu rozvoja obce, systému monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce na základe stanovených merateľných ukazovateľov, ako aj vecnému a časovému harmonogramu realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov.

Osnova realizačnej časti PHRSR obce Kokšov - Bakša je nasledovná:

- Akčný plán obce
- Organizačno-inštitucionálne zabezpečenie plnenia PHRSR a administratívna podpora
- Komunikačná stratégia obce
- Návrh systému monitorovania a hodnotenia

### 5.2.1 Akčný plán obce

Akčný plán vyplýva zo stratégie, tvorí jej kľúčovú časť a bude realizovaný prostredníctvom konkrétnych, vopred zadefinovaných projektov a aktivít. Jeho náplňou sú predpokladané termíny plnenia jednotlivých úloh, pričom je v ňom uvádzaná konkrétna inštitúcia zodpovedná za ich naplnenie. Nevyhnutnou súčasťou akčného plánu sú vždy aj predpokladané zdroje financovania.

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Kokšov - Bakša  
na roky 2022 – 2028**



| Opatrenie, aktivita                                                                         | Termín    | Zodpovedná inštitúcia | Financovanie (EUR) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|--------------------|
| <b>1.1 Zlepšenie technickej vybavenosti obce</b>                                            |           |                       |                    |
| Projekt: Dobudovanie a rekonštrukcia miestnej kanalizácie                                   | 2022-2028 | obec                  | 1 500 000,00       |
| Projekt: Dobudovanie a rekonštrukcia obecného vodovodu                                      | 2022-2028 | obec                  | 800 000,00         |
| Projekt: Rekonštrukcia a dobudovanie verejného osvetlenia                                   | 2022-2028 | obec                  | 50 000,00          |
| Projekt: Dobudovanie a rekonštrukcia kamerového systému                                     | 2022-2028 | obec                  | 10 000,00          |
| Projekt: Modernizácia obecného rozhlasu                                                     | 2022-2028 | obec                  | 10 000,00          |
| <b>1.2 Skvalitnenie miestnej dopravnej infraštruktúry</b>                                   |           |                       |                    |
| Projekt: Rekonštrukcia a dobudovanie miestnych cestných komunikácií                         | 2022-2028 | obec                  | 600 000,00         |
| Projekt: Dobudovanie a rekonštrukcia chodníkov                                              | 2022-2028 | obec                  | 500 000,00         |
| Projekt: Modernizácia autobusových zastávok                                                 | 2022-2028 | obec                  | 50 000,00          |
| Projekt: Budovanie a modernizácia bezpečnostného dopravného značenia                        | 2022-2028 | obec                  | 5 000,00           |
| <b>1.3 Podpora podnikateľov - SZČO, MSP, SHR</b>                                            |           |                       |                    |
| Projekt: Podpora rozvoja služieb a podnikateľských aktivít v obci                           | 2022-2028 | obec                  | 200 000,00         |
| <b>1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce</b> |           |                       |                    |
| Projekt: Rozvoj partnerskej spolupráce                                                      | 2022-2028 | obec                  | 30 000,00          |
| <b>2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj bývania v obci</b>                               |           |                       |                    |
| Projekt: Podpora individuálnej bytovej výstavby                                             | 2022-2028 | obec                  | 200 000,00         |
| Projekt: Výstavba nájomných bytov                                                           | 2022-2028 | obec                  | 600 000,00         |
| Projekt: Podpora individuálnej domovej výstavby                                             | 2022-2028 | obec                  | 100 000,00         |
| <b>2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry, školstva a služieb v obci</b>                      |           |                       |                    |
| Projekt: Rekonštrukcia kultúrneho domu                                                      | 2022-2028 | obec                  | 300 000,00         |
| Projekt: Rekonštrukcia a rozšírenie kapacity základnej školy                                | 2022-2028 | obec                  | 600 000,00         |
| Projekt: Rekonštrukcia a rozšírenie kapacity materskej školy                                | 2022-2028 | obec                  | 600 000,00         |
| Projekt: Zriadenie denného stacionára                                                       | 2022-2028 | obec                  | 300 000,00         |

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Kokšov - Bakša  
na roky 2022 – 2028**



|                                                                                                        |           |      |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|--------------|
| Projekt: Zriadenie komunitného centra                                                                  | 2022-2028 | obec | 300 000,00   |
| Projekt: Rekonštrukcia Domu smútku                                                                     | 2022-2028 | obec | 100 000,00   |
| <b>2.3 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci</b>                   |           |      |              |
| Projekt: Podpora kultúrnych a športových podujatí                                                      | 2022-2028 | obec | 60 000,00    |
| Projekt: Modernizácia futbalového ihriska                                                              | 2022-2028 | obec | 100 000,00   |
| Projekt: Rekonštrukcia multifunkčného ihriska                                                          | 2022-2028 | obec | 150 000,00   |
| Projekt: Výstavba workoutového ihriska                                                                 | 2022-2028 | obec | 150 000,00   |
| Projekt: Výstavba amfiteátra                                                                           |           |      | 60 000,00    |
| Projekt: Revitalizácia zelených plôch                                                                  | 2022-2028 | obec | 100 000,00   |
| <b>2.4 Skvalitnenie služieb verejného sektora</b>                                                      |           |      |              |
| Projekt: Digitálna transformácia obecného úradu                                                        | 2022-2028 | obec | 200 000,00   |
| <b>2.5 Podpora rozvoja cestovného ruchu</b>                                                            |           |      |              |
| Projekt: Výstavba cyklotrasy                                                                           | 2022-2028 | obec | 1 000 000,00 |
| <b>3.1 Prevencia pred povodňami</b>                                                                    |           |      |              |
| Projekt: Rekonštrukcia a dobudovanie rigolov                                                           | 2022-2028 | obec | 600 000,00   |
| Projekt: Protipovodňové opatrenia                                                                      | 2022-2028 | obec | 300 000,00   |
| Projekt: Vodozádržné opatrenia                                                                         | 2022-2028 | obec | 200 000,00   |
| Projekt: Pozemkové úpravy                                                                              | 2022-2028 | obec | 100 000,00   |
| <b>3.2 Podpora zhodnocovania odpadov</b>                                                               |           |      |              |
| Projekt: Výstavba zberného dvora                                                                       | 2022-2028 | obec | 500 000,00   |
| Projekt: Výstavba kompostoviska                                                                        | 2022-2028 | obec | 300 000,00   |
| <b>3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam a dodržiavanie čistoty v obci</b>                              |           |      |              |
| Projekt: Predchádzanie čiernym skládkam v katastri obce zakúpením fotopascí                            | 2022-2028 | obec | 3 000,00     |
| <b>3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora obnoviteľných zdrojov energie</b>                  |           |      |              |
| Projekt: Znižovanie energetickej náročnosti a podpora energetickej sebestačnosti obce a jej obyvateľov | 2022-2028 | obec | 200 000,00   |
| Projekt: Výstavba zariadení na využitie vybraných druhov obnoviteľných zdrojov energie                 | 2022-2028 | obec | 70 000,00    |
| <b>3.5 Znižovanie produkcie skleníkových plynov</b>                                                    |           |      |              |
| Projekt: Zvyšovanie atraktivity a dostupnosti nízkoemisnej                                             | 2022-2028 | obec | 50 000,00    |



|                                                   |  |  |  |
|---------------------------------------------------|--|--|--|
| verejnej/osobnej dopravy a nemotorovej<br>dopravy |  |  |  |
|---------------------------------------------------|--|--|--|

#### 5.2.2 Organizačno-inštitucionálne zabezpečenie plnenia PHRSR a administratívna podpora

**Hlavnými spoluriešiteľmi (z pohľadu PHRSR - partnermi) sú najmä miestni aktéri – obyvatelia obce Kokšov - Bakša. V procese prípravy PHRSR bol navrhnutý dotazník, cieľom ktorého bolo získanie názorov občanov obce na rôzne témy týkajúce sa života v obci. Takto sa obyvatelia obce mohli stať priamymi spolutvorcami PHRSR a tým aj budúceho rozvoja obce Kokšov - Bakša. V procese záverečného spracovania PHRSR miestni obyvatelia spolu s poslancami a zamestnancami obecného úradu aktívne pristupovali k prerokovaniu finálneho návrhu PHRSR obce, s dôrazom na definovanie strategickej časti dokumentu.**

#### Inštitucionálne zabezpečenie

Strategická časť dokumentu ponúka prierezový prehľad o pripravovaných projektoch a aktivitách obce v období 2022 - 2028. Široký rámec navrhovaných projektov a aktivít si bude vyžadovať zodpovednú prípravu zo strany obce, nielen čo sa týka zostavenia odborných tímov, ktoré budú zabezpečovať vecnú náplň projektov, ale aj silnú administratívnu podporu tzv. realizačný tím, ktorý bude zložený zo zamestnancov obecného úradu a podpory z externého odborného prostredia.

Jedným z dôvodov, prečo sa bude organizačnej podpore projektov na začiatku implementačného obdobia 2022 - 2028 venovať zvýšená pozornosť, je náročnosť týchto projektov. Administratívne zaťaženie spojené s projektovou dokumentáciou, verejným obstarávaním a následným nákupom kladie enormné nároky na koordináciu, ktorá v istých momentoch môže zlyhávať a veľakrát vyúsťuje do nemalých problémov, ktoré následne majú vplyv na celkový harmonogram realizácie projektu. S týmto problémom súvisí aj počet riešiteľov, ktorí dosiahnuté výsledky v rámci svojich aktivít podávajú ďalej, rešpektujúc prepojenie na výsledky iných aktivít v projekte či ďalších riešiteľov. S ohľadom na predchádzajúce skúsenosti obce a poddimenzovanie ľudských kapacít na obecnom úrade bude potrebné spolupracovať s odbornými externými poradcami, pričom realizácia projektov bude vždy rozdelená do parciálnych cieľov. Parciálne ciele budú reprezentované mini projektmi s vlastnými postupmi a cieľmi. Touto vhodne zvolenou organizačnou podporou dokážeme sprehľadniť celý proces projektového riadenia a viesť realizačný a odborný tím efektívnou cestou bez plytvania času, financiami a ďalšími zdrojmi.

Riadiacim orgánom PHRSR na úrovni obce bude obecné zastupiteľstvo. Výkonným orgánom PHRSR na úrovni obce bude starosta obce, ktorého kompetencie a zodpovednosti z pohľadu projektového riadenia budú obsahovať hlavne zodpovednosť za systém riadenia PHRSR - systém čerpania dotácií, využívania úverových zdrojov a účinné, efektívne a hospodárne čerpanie štrukturálnych fondov. Výkonnou zložkou sú aj pracovníci obecného úradu.



Funkciu kontrolného orgánu obce zabezpečí hlavný kontrolór obce prípadne príslušné komisie vytvorené podľa potreby jednotlivých rozvojových zámerov. Do realizácie jednotlivých opatrení a aktivít budú podľa potreby a relevantnosti zapájané aj ďalšie subjekty – obyvatelia obce, podnikatelia, mimovládne organizácie ako aj partneri na úrovni mikroregiónu, regiónu či VÚC.

Realizácia naplánovaných projektov obce v období 2022 - 2028 si bude vyžadovať systematickosť na všetkých úrovniach a vo všetkých zložkách projektového riadenia. Úlohou inštitucionálneho zabezpečenia PHRSR bude zaistiť koordinovaný postup pri efektívnom, hospodárnom a účinnom spôsobe riadenia projektových zámerov:

- optimálne rozloženie zdrojov
- efektívne a oprávnené čerpanie finančných prostriedkov
- zabránenie duplicite vykonávaných činností, odstránenie nepokrytých činností a zabránenie prelínaniu zdrojov
- koordinovaný prístup v rozdelení úloh v území
- zabezpečenie priamych informačných tokov
- prijímanie okamžitých nápravných opatrení

Zároveň si obec kladie za cieľ zohľadňovať pripomienky a názory poslancov, zamestnancov OcÚ, partnerov a verejnosti. Dokument PHRSR obce je preto živým dokumentom, ktorý do budúcnosti s možnými aktualizáciami. Obecné zastupiteľstvo, ktoré schvaľuje celý dokument PHRSR raz ročne vyhodnocuje jeho plnenie. Zároveň zodpovedá za schválenie nutného spolufinancovania projektov v procese ich prípravy. Obecné zastupiteľstvo bude zároveň schvaľovacím orgánom pre vypracované hodnotiace a monitorovacie správy, ktoré obec, ako prijímateľ dotácie, bude v stanovených termínoch predkladať poskytovateľovi dotácie.





### **Komunikačná stratégia obce**

Tak ako v každej oblasti života obce, aj pri rozvoji komunikácie je potrebné zohľadňovať reálne potreby občanov a možnosti samosprávy. Komunikačná stratégia obce Kokšov - Bakša vychádza zo skutočnosti, že kvalita poskytovaných informácií bude mať vplyv na spokojnosť jej občanov, ako aj zo skutočnosti, že úlohou samosprávy je zabezpečiť vzájomnú komunikáciu s občanmi. To znamená, že okrem poskytovania aktuálnych informácií a zabezpečenia ich dostupnosti pre občanov, je potrebné zaistiť aj spätnú väzbu verejnosti. Z pohľadu miesta, kde komunikácia v samospráve prebieha, hovoríme o dvoch formách komunikácie:

- interná komunikácia – vo vnútri samosprávy,
- externá komunikácia – na území obce a mimo nej.

### **Hlavnými cieľovými skupinami v komunikácii obce sú:**

- interná komunikácia – zamestnanci OcÚ a poslanci OcÚ,
- externá komunikácia – občania obce, spolupracujúci podnikatelia, návštevníci, zamestnanci okolitých obecných úradov.

Samospráva využíva viacero komunikačných prostriedkov:

- prioritne je pre komunikáciu s občanmi určená webová stránka obce, ktorá zabezpečuje okamžitú dostupnosť informácií,
- vzhľadom na počet obyvateľov obce je možné využívať aj priamu - osobnú komunikáciu,
- ďalším prostriedkom poskytovania informácií je úradná tabuľa umiestnená pred obecným úradom či obecným rozhlas,
- poslednou formou komunikácie je priama účasť verejnosti na zasadnutiach obecného zastupiteľstva.

Zo skúseností obce možno konštatovať, že mladšie a stredné vekové kategórie obyvateľov obce dávajú prednosť komunikácii prostredníctvom web stránky, pričom staršie vekové kategórie preferujú priamu komunikáciu či prijímanie informácií prostredníctvom obecného rozhlasu.

### **Publicita projektov obce**

Podľa pokynov poskytovateľov dotácií, či nimi vydávaných Manuálov pre Informovanie a publicitu, je obec zodpovedná za zabezpečenie informovania odbornej a širokej verejnosti o nenávratnej finančnej pomoci poskytnutej z fondov EÚ. Publicita si podľa typu investície (projektu) bude vyžadovať rôzne spôsoby realizácie. Obec má povinnosť zabezpečiť, aby informácie o poskytnutej podpore boli odovzdávané všetkým zapojeným stranám. Dôraz sa kladie na čo najširšiu publicitu, ktorej zrealizovanie potom musí obec adekvátne zdokladovať. Pri realizácii jednotlivých projektov bude obec na komunikáciu – v závislosti od typu projektu a veľkosti investície - využívať tieto formy publicity:

- Veľkoplošná reklamná tabuľa (počas realizácie projektu)
- Trvalo vysvetľujúca informačná tabuľa (spravidla po ukončení projektu)
- Informačné plagáty, bulletiny
- Prostredníctvom obecného rozhlasu
- Propagačné a informačné predmety
- Informačné materiály a dokumenty - pri organizácii konferencií, kurzov, workshopov bude informácia o podpore projektov uvádzaná na všetkých pozvánkach, prezenčných listinách a pod.



Prostredníctvom uvádzanej komunikačnej stratégie bude počas obdobia realizácie PHRSR 2022 - 2028 prebiehať komunikácia s obyvateľmi s cieľom naplniť zadefinované očakávania obyvateľov o rozvoji obce.

### 5.2.3 Návrh systému monitorovania a hodnotenia

Monitorovanie je pre účely predloženého PHRSR chápaný ako systematický proces zberu, triedenia, vyhodnocovania a uchovávanía relevantných informácií celého projektového tímu (realizačného aj odborného) o vecnom a finančnom plnení aktivít PHRSR. Cieľom monitorovania nebude len porovnanie dosiahnutého stavu s plánovaným stavom, ale aj celkový priebeh naplňovania stanoveného časového harmonogramu a zadefinovaných výstupov.

### Plnenie systému monitorovania a hodnotenia v praxi

Obec bude raz ročne zbierať, vyhodnocovať a spracovávať návrhy, doplnenia a pripomienky poslancov, zamestnancov obecného úradu, zainteresovaných partnerov a verejnosti. Po spracovaní získaných informácií do jednotnej podoby bude obecnému zastupiteľstvu predložené hodnotenie PHRSR za predchádzajúci rok a návrh na zapracovanie aktualizácií prípadne doplnení. Výstupom monitorovania PHRSR na úrovni obce bude monitorovacia správa za príslušný rok schválená obecným zastupiteľstvom, ktorej súčasťou budú monitorovacie správy schválené riadiacimi orgánmi jednotlivých OP pre daný rok. Aj napriek popísanej postupnosti krokov systému monitorovania a hodnotenia niekedy sa všetky procesy a aktivity nezrealizujú so 100% úspešnosťou tak, ako bolo pôvodne naplánované. Vzniknuté zmeny bude preto nutné, čo najrýchlejšie účinne popísať, presadiť a adresne uložiť konkrétnemu pracovníkovi s určením termínu realizácie. Aby sa tieto zmeny mohli realizovať, obec zaistí, aby systém, ktorý využíva pre riadenie a implementáciu projektov bol otvorený takýmto úpravám a umožňoval zapracovanie zmien okamžite, bez zbytočných odkladov a neefektívneho plytvania času a nákladov.

Zodpovednosti za jednotlivé typy projektov resp. predkladanie monitorovacích správ nie je možné adresne zadať v tejto chvíli konkrétnemu pracovníkovi. Budú určené v čase prípravy najneskôr však v čase schválenia konkrétneho projektu. Pre tento účel s cieľom eliminovať možné pochybenia bude pre zodpovedných pracovníkov vytvorená pracovná náplň s presným vymedzením ich zodpovedností a kompetencií, ktoré vyplynú zo zmluvy s poskytovateľom dotácie a ním určených postupov a podmienok pre hodnotenie a monitorovanie projektov.

Vyššie uvedenými bodmi nie je dotknutá povinnosť štatutárneho zástupcu obce alebo obecných orgánov ich hlavnej zodpovednosti za všetky správne, aktuálne a úplné skutočnosti uvádzané v monitorovacích správach.

Plán priebežných hodnotení PHRSR na programové obdobie 2022 - 2028

| Typ hodnotenia         | Vykonať prvýkrát                                                            | Dôvod vykonania/periodicita                                                                          |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategické hodnotenie | Najskôr v roku 2024                                                         | Podľa rozhodnutia obce ako koordinátora PHRSR prípadne identifikácii spoločenskej potreby            |
| Operatívne hodnotenie  | V súlade s plánom pre predkladanie Monitorovacích správ, minimálne 4x ročne | Kontrola – porovnanie dosiahnutého stavu s plánovaným stavom (čas a zdroje – finančné, materiállové, |



|                                                 | (kvartálne)   | ľudské)                                                                                                            |
|-------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tematické hodnotenie časti PHRSR                | V roku 2023   | Téma hodnotenia identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok |
| Ad hoc mimoriadne hodnotenie                    | Podľa potreby | Pri závažnom odklone od stanovených cieľov, pri návrhu na revíziu PHRSR                                            |
| Ad hoc hodnotenie celého PHRSR alebo jeho časti | V roku 2028   | Na základe rozhodnutia starostu, kontrolného orgánu, podnetu poslancov, správy auditu a pod.                       |

### 5.3. FINANČNÁ ČASŤ

Finančná časť obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie PHRSR.

Osnova kapitoly je nasledovná:

- indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHRSR,
- model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít (projektov) za účasti sociálno-ekonomických partnerov v území v prepojení na programový rozpočet obce,
- hodnotiaci tabuľka pre výber projektov.

Všetky sumy uvádzané v tomto dokumente pre plánované projekty sú uvádzané hrubým odhadom. Dôvodom je nielen dlhší časový horizont, na ktorý sú tieto prostriedky plánované, ale fakt, že bez spracovania projektovej dokumentácie je nemožné vyčíslit presnú sumu pre konkrétny projekt.

Pre projekt, kde je to možné, obec zabezpečí financovanie v rámci bežnej prevádzky samosprávy, pri náročnejších projektoch sa ráta s hlavným finančným krytím z mimorozpočtových prostriedkov obce, pričom obec ráta s nutným spolufinancovaním, pri projektoch, kde je to relevantné.

Zoznam zdrojov, aj tých potenciálnych, ktorými je možné zabezpečiť finančné krytie projektov obce, sú hlavne:

- vlastné zdroje,
- štátne dotácie z účelových fondov,
- financovanie z národných projektov,
- rozpočet samosprávneho kraja,
- EŠIF (európske štrukturálne a investičné fondy),
- sponzorské dary (podnikatelia či súkromné osoby),
- bankový úver.

Celkovým prehľadom plánovaných finančných prostriedkov počas celej doby platnosti schváleného PHRSR obce je Indikatívny rozpočet – sumarizácia.

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Kokšov - Bakša  
na roky 2022 – 2028**



**Indikatívny rozpočet – sumarizácia**

|                                 | rok              |                  |                  |                  |                  |                  |          | Spolu<br>(EUR)    |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------|-------------------|
|                                 | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             | 2026             | 2027             | 2028     |                   |
| Moderná<br>a inovatívna obec    | 1 126 500        | 751 000          | 563 250          | 563 250          | 375 500          | 375 500          | 0        | 3 755 000         |
| Obec atraktívna pre<br>všetkých | 1 476 000        | 984 000          | 738 000          | 738 000          | 492 000          | 492 000          | 0        | 4 920 000         |
| Eko obec                        | 696 900          | 464 600          | 348 450          | 348 450          | 232 300          | 232 300          | 0        | 2 323 000         |
| <b>SPOLU<br/>(EUR)</b>          | <b>3 299 400</b> | <b>2 199 600</b> | <b>1 649 700</b> | <b>1 649 700</b> | <b>1 099 800</b> | <b>1 099 800</b> | <b>0</b> | <b>10 998 000</b> |

**5.3.1 Model viaczdrojového financovania a finančný rámec**

Predložená Intervenčná matica predstavuje hrubý odhad objemu finančných zdrojov potrebných na realizáciu stanovených projektových zámerov. Definitívna výška investícií bude známa až po vypracovaní projektovej dokumentácie pre konkrétny projektový zámer pri zohľadnení výsledku verejného obstarávania.

**Model viaczdrojového financovania - intervenčná matica**

| Opatrenie                                                | Celkové<br>náklady | Verejné zdroje |         |         |        |           |
|----------------------------------------------------------|--------------------|----------------|---------|---------|--------|-----------|
|                                                          |                    | EÚ             | Štát    | VÚC     | Obec   | Spolu     |
| 1.1 Zlepšenie<br>technickej<br>vybavenosti obce          | 2 370 000          | 1 896 000      | 237 000 | 218 500 | 18 500 | 2 370 000 |
| 1.2 Skvalitnenie<br>miestnej dopravnej<br>infraštruktúry | 1 155 000          | 924 000        | 115 500 | 107 750 | 7 750  | 1 155 000 |
| 1.3 Podpora                                              | 200 000            | 160 000        | 20 000  | 20 000  | 0      | 200 000   |

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Kokšov - Bakša  
na roky 2022 – 2028**



|                                                                                      |           |           |         |         |        |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|---------|--------|-----------|
| podnikateľov – SZČO, MSP, SHR                                                        |           |           |         |         |        |           |
| 1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce | 30 000    | 24 000    | 3 000   | 3 000   | 0      | 30 000    |
| <b>2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj bývania v obci</b>                        | 900 000   | 720 000   | 90 000  | 45 000  | 45 000 | 900 000   |
| 2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry, školstva a služieb v obci                      | 2 200 000 | 1 760 000 | 220 000 | 210 000 | 10 000 | 2 200 000 |
| 2.3 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci        | 620 000   | 496 000   | 62 000  | 51 000  | 11 000 | 620 000   |
| 2.4 Skvalitnenie služieb verejného sektora                                           | 200 000   | 160 000   | 20 000  | 0       | 20 000 | 200 000   |
| 2.5 Podpora rozvoja cestovného ruchu                                                 | 1 000 000 | 800 000   | 100 000 | 80 000  | 20 000 | 1 000 000 |
| 3.1 Prevencia pred povodňami                                                         | 1 200 000 | 960 000   | 120 000 | 100 000 | 20 000 | 1 200 000 |
| 3.2 Podpora zhodnocovania odpadov                                                    | 800 000   | 640 000   | 80 000  | 70 000  | 10 000 | 800 000   |
| 3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam a dodržiavania čistoty v obci                   | 3 000     | 2 400     | 300     | 0       | 300    | 3 000     |
| 3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora obnoviteľných zdrojov               | 270 000   | 216 000   | 27 000  | 23 500  | 3 500  | 270 000   |
| 3.5 Znižovanie produkcie skleníkových plynov                                         | 50 000    | 40 000    | 5 000   | 3 500   | 1 500  | 50 000    |

Finančný rámec na realizáciu PHRSR



Finančný rámec na realizáciu PHRSR ako detailný prehľad finančných nárokov jednotlivých projektových zámerov, je formulárom s podrobnou štruktúrou plánovaných finančných prostriedkov na opatrenia, projekty a aktivity PHRSR na celé jeho obdobie.

### 5.3.2 Hodnotiaca tabuľka pre výber projektov

Pre transparentný a nespochybniteľný výber projektov a stanovenie priorít pri ich financovaní, bola vypracovaná tabuľka pre výber projektov, ktorá je súčasťou finančnej časti. Hodnotiacim kritériom s najvyššou váhou je nielen výsledok projektu, ale aj jeho dopad – prínos pre rozvoj obce z pohľadu trvalo udržateľného rozvoja.

#### Hodnotiaca tabuľka pre výber projektov

| Kategória | Úroveň dôležitosti | Hodnotiace kritérium<br>(podmienky pre zaradenie do úrovne dôležitosti)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Projekt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | Najvyššia priorita | <ul style="list-style-type: none"> <li>- projekty zamerané na okamžité riešenie náhlych havarijných situácií, prírodných katastrof alebo mimoriadnych situácií</li> <li>- projekty, ktorých plnenie je pre obec povinné (usmernenie na úrovni SR alebo EÚ, projekty plynúce zo zmeny legislatívy)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2         | Vysoká Priorita    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- projekty na predchádzanie dôsledkov prírodných katastrof alebo mimoriadnych situácií</li> <li>- projekty smerujúce k rozvoju obce, ktorých financovanie je možné realizovať zo zdrojov obce</li> <li>- projekty smerujúce k rozvoju obce, ktorých financovanie je možné získať zo zdrojov EÚ</li> <li>- projekty, ktorých realizáciu považujú obyvatelia obce za nevyhnutnú (silná podpora miestnych obyvateľov)</li> <li>- projekty, ktorých plnenie je možné zaradiť pod Všeobecne záväzné nariadenia obce</li> </ul> | <p><b>Projekt:</b> Dobudovanie a rekonštrukcia miestnej kanalizácie</p> <p><b>Projekt:</b> Dobudovanie a rekonštrukcia obecného vodovodu</p> <p><b>Projekt:</b> Rekonštrukcia a dobudovanie miestnych cestných komunikácií</p> <p><b>Projekt:</b> Dobudovanie a rekonštrukcia chodníkov</p> <p><b>Projekt:</b> Podpora rozvoja služieb a podnikateľských aktivít v obci</p> <p><b>Projekt:</b> Rozvoj partnerskej spolupráce</p> <p><b>Projekt:</b> Protipovodňové opatrenia</p> <p><b>Projekt:</b> Vodozádržné opatrenia</p> <p><b>Projekt:</b> Rekonštrukcia a dobudovanie rigolov</p> |
| 3         | Stredná            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- projekty, ktoré robia obec príťažlivejšou,</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Projekt:</b> Dobudovanie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |





|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| priorita | <p>zaujímavejšou v očiach obyvateľov, návštevníkov</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- projekty, ktoré sú pre obec, vhodné a podporujú rozvoj obce</li> <li>- projekty, na ktoré je možné získať financovanie z mimorozpočtových zdrojov a sú v súlade so rozvojovým smerovaním obce</li> </ul> | <p>a rekonštrukcia kamerového systému</p> <p><b>Projekt:</b> Rekonštrukcia a dobudovanie verejného osvetlenia</p> <p><b>Projekt:</b> Modernizácia obecného rozhlasu</p> <p><b>Projekt:</b> Modernizácia autobusových zastávok</p> <p><b>Projekt:</b> Budovanie a modernizácia bezpečnostného dopravného značenia</p> <p><b>Projekt:</b> Podpora individuálnej bytovej výstavby</p> <p><b>Projekt:</b> Výstavba nájomných bytov</p> <p><b>Projekt:</b> Podpora individuálnej domovej výstavby</p> <p><b>Projekt:</b> Rekonštrukcia kultúrneho domu</p> <p><b>Projekt:</b> Rekonštrukcia a rozšírenie kapacity základnej školy</p> <p><b>Projekt:</b> Rekonštrukcia a rozšírenie kapacity materskej školy</p> <p><b>Projekt:</b> Zriadenie denného stacionára</p> <p><b>Projekt:</b> Zriadenie komunitného centra</p> <p><b>Projekt:</b> Rekonštrukcia Domu smútku</p> <p><b>Projekt:</b> Podpora kultúrnych a športových podujatí</p> <p><b>Projekt:</b> Modernizácia futbalového ihriska</p> <p><b>Projekt:</b> Rekonštrukcia multifunkčného ihriska</p> <p><b>Projekt:</b> Výstavba</p> |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|   |                |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                |                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>workoutového ihriska</p> <p><b>Projekt:</b> Revitalizácia zelených plôch</p> <p><b>Projekt:</b> Výstavba amfiteátra</p> <p><b>Projekt:</b> Výstavba zberného dvora</p> <p><b>Projekt:</b> Výstavba kompostoviska</p> <p><b>Projekt:</b> Digitálna transformácia obecného úradu</p> <p><b>Projekt:</b> Predchádzanie čiernym skládkam v katastri obce zakúpením fotopascí</p> <p><b>Projekt:</b> Znižovanie energetickej náročnosti a podpora energetickej sebestačnosti obce a jej obyvateľov</p> <p><b>Projekt:</b> Výstavba zariadení na využitie vybraných druhov obnoviteľných zdrojov energie</p> |
| 4 | Nízka priorita | <ul style="list-style-type: none"> <li>- projekty, ktorých prínos pre rozvoj obce je minimálny</li> <li>- projekty bez silnej podpory obyvateľov obce</li> <li>- projekty na základe nepresne zadefinovaných projektových úvah bez jasného cieľa</li> </ul> | <p><b>Projekt:</b> Výstavba cyklotrasy</p> <p><b>Projekt:</b> Pozemkové úpravy</p> <p><b>Projekt:</b> Zvyšovanie atraktivity a dostupnosti nízkoemisnej verejnej/osobnej dopravy a nemotorovej dopravy</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

Na základe vyššie uvádzanej tabuľky pre výber projektov, ktorá stanovuje kritéria pre výber projektov obce Kokšov - Bakša, sa v nasledujúcom programovom období plánuje zrealizovať celkovo 37 projektov, pričom 9 projektov má vysokú prioritu, 25 projektov bude realizovaných ako projekty so strednou prioritou a 3 projekty s nízkou prioritou.

Tabuľka je však iba rámcovým prehľadom pripravovaných projektov a je otvorená ďalším úpravám a doplneniam. Približuje projektové zámery obce, avšak finálna verzia predkladaných projektov bude vždy



závislá na finančných možnostiach obce, podmienok konkrétnych výziev a pokynov poskytovateľov.

## 6. Riziká implementácie a ich prevencia

V nasledujúcej tabuľke sú uvedené možné riziká súvisiace s prípravou, schvaľovaním a riešením nástrojov (projektov) a odhadnutý ich dopad na projekt a jeho kvalitu, ako aj uvedené spôsoby a postupy eliminácie rizík.

| Popis rizika                                                               | Väzba rizika na cieľ resp. nástroj implementácie PHRSR | Zhodnotenie významnosti rizika | Opatrenie na zníženie rizika                                                                                                                                  | Spôsob monitorovania rizika                                                      | Zodpovednosť za monitorovanie a realizáciu opatrenia |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>Schválenie a podpísanie projektu v neskoršom ako avizovanom termíne</b> | Skrátenie doby realizácie projektu                     | Stredný                        | Naplánovanie dostatočnej časovej rezervy. Od podania projektu po schválenie projektu, podpísanie zmluvy a začiatok riešenia sa uvažuje s periódou 6 mesiacov. | Dôsledné plánovanie vychádzajúce zo skúseností a poznania vlastných zdrojov.     | obecný úrad, starosta obce                           |
| <b>Nedostatky vo finančných tokoch všetkých zainteresovaných</b>           | Ohrozenie realizácie projektu zo strany dodávateľov    | Stredný                        | Dohoda s dodávateľom prác, tovarov a služieb na 90 dňovej splatnosti faktúr.                                                                                  | Finančné plánovanie, komunikácia k finančnému plneniu všetkých zainteresovaných. | obecný úrad, starosta obce                           |
| <b>Stabilita personálneho zabezpečenia projektu zo strany všetkých</b>     | Ohrozenie plánovaných výsledkov aktivity               | Nízky                          | Do projektu je navrhnutý vysoko profesionálny tím                                                                                                             | Dôsledné plánovanie vychádzajúce zo skúseností a poznania                        | obecný úrad, starosta obce                           |



|                                                                                               |                                                                                      |         |                                                                                                                                        |                                                                                                       |                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>zainteresovaných</b>                                                                       |                                                                                      |         | pracovníkov.<br>Navrhovaný počet osôb v projekte vychádza z doterajších skúsenosti obce s realizáciou obdobných nástrojov/ projektov.  | vlastných zdrojov.                                                                                    |                                             |
| <b>Nezvládnutie projektu po riadiacej stránke - neukončenie projektu v stanovenom termíne</b> | Nepreplatenie výdavkov zo strany kontraktčného orgánu, ohrozenie dokončenia projektu | Nízky   | Navrhnutá dostatočná časová rezerva.                                                                                                   | Dôsledné plánovanie, priebežná kontrola a vyhodnocovanie dosiahnutých míľnikov a špecifických cieľov. | obecný úrad, starosta obce                  |
| <b>Nedodržanie zmluvných podmienok zo strany dodávateľov služieb a tovarov</b>                | Ohrozenie realizácie projektu, ohrozenie plánovaných výsledkov projektu              | Stredný | Výber najvhodnejšieho o dodávateľa cestou transparentného verejného obstarávanie je zárukou výberu spoľahlivého partnera /dodávateľa/. | Kontrola procesu poverenou osobou.                                                                    | obecný úrad, starosta obce                  |
| <b>Neúspešné VO alebo potreba opakovať verejné obstarávanie</b>                               | Časový posun, ohrozenie termínu ukončenia projektu                                   | Nízky   | Verejné obstarávanie bude zabezpečené osobou spôsobilou vo verejnom obstarávaní. (externé zdroje).                                     | Využitie externých odborníkov v procese prípravy projektu.                                            | obecný úrad, starosta obce, externý partner |

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Kokšov - Bakša  
na roky 2022 – 2028**



|                                                    |                                                                                             |         |                                                                                                                               |                                                                                                                  |                                                   |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Riziká politické a legislatívne</b>             | Možné ohrozenie realizácie projektu                                                         | Nízky   | Dôsledná znalosť legislatívnych noriem. Prioritný záujem obce a partnerov na realizácii projektu.                             | Znalosť legislatívy, využitie externých odborníkov v procese prípravy projektu.                                  | obecný úrad, starosta obce<br>externý partner     |
| <b>Nezvládnutie projektu po technickej stránke</b> | Ohrozenie dosiahnutia plánovaných výsledkov projektu                                        | Nízky   | Obec disponuje potrebným technickým vybavením, ktoré bude po dobudovaní umožňovať generovanie plánovaných výstupov.           | Dôsledné plánovanie a priebežný monitoring.                                                                      | obecný úrad, starosta obce                        |
| <b>Nedostatok disponibilných kapacít</b>           | Ohrozenie postupu prác na projekte, ohrozenie harmonogramu a plánovaných výsledkov projektu | Stredný | Obec vyčlení dostatok disponibilných kapacít s možnou alternáciou pracovníkov pri odbornom dozeraní a kontrole implementácie. | Dôsledné plánovanie a priebežný monitoring.                                                                      | obecný úrad, starosta obce                        |
| <b>Riziko nezáujmu občanov o projektové dianie</b> | Efektívna správa obce s využitím nástrojov pri plánovaní a implementovaní stratégií rozvoja | Stredné | Transparentný prístup vedenia obce k obyvateľom postavený na aktívnom postoji obce, smart nástroje.                           | Monitoring zapájania sa obyvateľov do účasti na verejnom živote, priebežné vyhodnocovanie a zlepšovanie procesu. | obecný úrad, starosta obce, obecné zastupiteľstvo |
| <b>Riziko úbytku obyvateľov</b>                    | Obec atraktívna pre život                                                                   | Nízke   | Osveta, v spojení s realizáciou                                                                                               | Monitoring stavu kvality života v obci,                                                                          | obecný úrad, starosta obce                        |



|  |  |  |                                                     |                                                                   |  |
|--|--|--|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | nástrojov<br>príslušného<br>strategického<br>cieľa. | dotazníky a<br>smart nástroje<br>pre komunikáciu<br>s obyvateľmi. |  |
|--|--|--|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--|

Pre nastavenie riadenia rizík je vhodné v prípade závažnosti a početnosti rizík vytvoriť plán riadenia rizík, ako uvádza tabuľka vyššie. Základnými bodmi tohto postupu sú:

- identifikovanie možných rizík tvorby PHRSR resp. jeho aktualizácie,
- zhodnotenie ich významnosti,
- návrh opatrení na zníženie rizík a zodpovednosti za ich realizáciu,
- návrh postupov monitorovania a priebežného hodnotenia rizík.

Platí však, že základom pre zníženie rizík je už ich zohľadnenie pri ich identifikácii.

## 7. Riadenie implementácie

| Názov štruktúry kontroly implementácie PHRSR | Úlohy a kompetencie v rámci implementácie PHRSR                                                                                                                                                                                                |                                                                                                      |                                                                                                     |  |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Obecné Zastupiteľstvo                        | <b>Úlohy a kompetencie:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bude schvaľovať PHRSR,</li> <li>• vyjadruje sa k procesu monitoringu,</li> <li>• priebežne prehodnocuje a v prípade potreby aktualizuje PHRSR.</li> </ul>                 |                                                                                                      |                                                                                                     |  |
| Hlavný kontrolór obce                        | <b>Úlohy a kompetencie:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zabezpečuje kontrolu plnenia zadaných cieľov,</li> <li>• zabezpečuje finančnú kontrolu (finančné krytie, súlad projektových rozpočtov s aktuálnym PHRSR obce).</li> </ul> |                                                                                                      |                                                                                                     |  |
| Názov štruktúry riadenia implementácie PHRSR | Členovia a ich funkcie                                                                                                                                                                                                                         | Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHRSR                                    | Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov           |  |
| Riadiaci výbor                               | 9 členov – poslanci Obecného zastupiteľstva                                                                                                                                                                                                    | Rozhoduje o začatí prípravných prác, presadzuje, zadáva úlohy, lobuje smerom k nadriadeným orgánom a | Zasadá minimálne kvartálne alebo podľa potreby, (členovia výboru budú menovaní po schválení PHRSR). |  |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       | zabezpečuje všeobecnú podporu realizácie plánu                                                                                                                                                  | Riadiaci výbor svoju činnosť môžu spustiť po menovaní.<br><br><u>Dôležité:</u> Zloženie výboru musí byť / bude vystavané tak, aby každý člen v rámci obce zohrával významnú úlohu v aktívnom živote obce (tým sa zabezpečí jeho schopnosť zasiahnuť pri realizácii a predchádzať tak vzniku problémov a možných odchýlok od plánu.) |
| Gestor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | starosta obce                         | <u>V príprave:</u> Rozhoduje o začatí prípravných prác na základe predchádzajúceho súhlasu zastupiteľstva obce,<br><u>V procese:</u> Koordinuje všetky zložky zodpovedné za implementáciu PHRSR | Gestor PHRSR je najvyšší reprezentant realizácie PHRSR do vnútra obce aj smerom navonok, teda vo vzťahu k nadriadeným orgánom.<br><br>- Vede riadiaci výbor, zvoláva a vedie jeho zasadnutie.                                                                                                                                       |
| <b>Názov výkonnej štruktúry v procese implementácie PHRSR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Členovia a ich funkcie</b>         | <b>Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHRSR</b>                                                                                                                        | <b>Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov</b>                                                                                                                                                                                                                                    |
| Koordinátor tvorby stratégie (Koordinátor prípravných prác)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Pozícia obsadená externým dodávateľom | Koordinuje činnosti smerujúce k tvorbe dokumentu, spracováva dokument na základe dát z participatívneho procesu tvorby, metodicky usmerňuje proces kreovania PHRSR                              | Je poradným orgánom v procese tvorby. Usmerňuje a koordinuje činnosti tak, aby proces aj výsledok boli v súlade s metodikou a platnou legislatívou.                                                                                                                                                                                 |
| Poverenie koordinátora prípravných prác obce Kokšov - Bakša bude jasne a jednoznačne formálne komunikované, aby bola zaistená transparentnosť a nevznikali pochybnosti o jeho osobe a jeho právomociach. Poverenie koordinátora prípravných prác od gestora bude mať písomnú formu a bude dostupné ďalším stranám, ktoré budú zapojené do prípravy tvorby stratégie vrátane verejnosti. |                                       |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Prípravný tím +                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Zamestnanci                           | V príprave:                                                                                                                                                                                     | Prípravuje podklady a zabezpečuje                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |





|                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                    |
|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| logistický tím | obecného úradu | <p>Pripravuje podklady na rozhodnutie o aktualizácii, resp. o spracovaní nového PHRSR</p> <p>V procese:</p> <p>Podieľa sa na plnení realizácie jednotlivých úloh nástrojov, zabezpečuje činnosti spojené s monitoringom PHRSR.</p> <p>Zároveň zabezpečuje administratívnu podporu a zabezpečuje technicko – obslužné činnosti.</p> | práce spojené s implementáciou a hodnotením PHRSR. |
|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|

## 8. Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR

### 8.1. Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR pre nadradené a nižšie úrovne strategického riadenia

#### **Odporúčania pre nižšie úrovne strategického riadenia:**

Nakoľko predkladaný dokument (PHRSR obce) je sám programom na najnižšom stupni verejnej správy nie je možné z neho odvádzať odporúčania pre nižšie stupne riadenia.

Odporúčania pre nadradené úrovne strategického riadenia

**Pri tvorbe PHRSR obce Kokšov - Bakša boli zohľadňované strategické dokumenty nadradenej úrovne. Pri aktualizácii strategických dokumentov vyšších úrovni na obdobie niekoľko rokov je potrebné prihliadať na konkrétne plány jednotlivých obcí, pretože práve tie dokážu – na základe poznania skutočných potrieb svojich obyvateľov – detailne reflektovať aktuálne problémy, ktoré je potrebné aj aktuálne riešiť. Zovšeobecňovanie konkrétnych problémov napr. malých obcí na úroveň regiónu totiž neodzrkadľuje vždy skutkový stav v konkrétnej obci.**

### 8.2. Odporúčania a požiadavky pre partnerské a spolupracujúce subjekty

V procese implementácie PHRSR sa môžu objaviť problémy, ktoré následne ovplyvnia dosiahnutie vízie a naplnenie zadaných cieľov a celkovú efektívnosť implementácie. Možnosť výskytu týchto problémov predstavuje riziko pre naplnenie stratégie, preto je potrebné pomenovať potenciálne problémy ešte pred tým, ako sa vyskytnú, a pripraviť postupy na zníženie ich výskytu resp. na minimalizáciu ich dopadov.

Jedným z kľúčových prostriedkov na elimináciu rizika je definovanie a poznanie právomocí subjektov zapojených do procesu realizácie, spolu s odporúčaniami a požiadavkami na partnerské a spolupracujúce



subjekty.

Tím pre koordináciu tvorby navrhne postup na zníženie rizík už pri formulovaní PHRSR a to voľbou stratégie, vhodných nástrojov a následne pri jej implementácii. Základom pre zníženie rizík je už ich zohľadnenie pri ich identifikácii.

V tomto kroku sa nastaví mechanizmy rozhodovacích a schvaľovacích procesov a to najmä kompetencie a pravidlá:

- monitoringu a hodnotenia plnenia úloh a výstupov implementácie PHRSR,
- operatívneho riadenia implementácie (koordinácie prác, komunikácia, riadenie využitia zdrojov a operatívne rozhodnutia),
- adaptácie a zmien stratégie na základe výstupov procesu monitorovania,
- manažmentu rizík.

Tabuľka nižšie uvádza prehľad odporúčaní a požiadaviek na partnerské a spolupracujúce subjekty.

| č. | Názov partnera                                         | Prehľad odporúčaní a požiadaviek                                                                                                                       |
|----|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Obecný úrad obce Kokšov - Bakša                        | - vytvára zázemie (technické a administratívne) pre koordináciu, implementáciu a monitoring PHRSR                                                      |
| 2  | Aktívni občania – obyvatelia obce                      | - aktívny prístup a angažovanosť pri realizácii jednotlivých nástrojov                                                                                 |
| 3  | Subjekty z cestovného ruchu v okrese/regióne           | - poradenstvo a spolupráca pri implementácii nástrojov, podľa podielu zapojenia do konkrétneho nástroja                                                |
| 4  | Externí poradcovia – poradensko - konzultačné agentúry | - Odborné poradenstvo a spolupráca vedúca k získaniu nenávratných finančných príspevkov                                                                |
| 5  | Susediace obce v rámci okresu/ regiónu                 | - spolupráca pri projektoch presahujúcich územie obce                                                                                                  |
| 6  | Orgány regionálnej samosprávy                          | - profesionálny a ústretový prístup pri schvaľovacích a povoľovacích konaniach<br>- spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov  |
| 7  | Orgány štátnej správy                                  | - profesionálny a ústretový prístup pri schvaľovacích a povoľovacích konaniach<br>- spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov. |

### 8.3. Záverečná správa

Na základe analýzy vykonanej pre účely tohto dokumentu je zrejmé, že hlavným problémom obce Kokšov -



Bakša je nízky počet podnikateľských príležitostí či formy samozamestnania v obci, z čoho plynie vysoká miera dochádzky do zamestnania mimo obec.

Ďalšími problémami sa javia mobilita mladých ľudí, štrukturálna zaostalosť územia a celkový vidiecky charakter územia (čo nie je nutné vnímať vždy len ako negatívum). Uvedené problémy obmedzujú samotné možnosti obce ovplyvniť svoju východiskovú situáciu. Výrazným progresom pre obec je však dobudovanie chýbajúcej technickej a sociálnej infraštruktúry.

V rámci predkladaného dokumentu sa bude obec snažiť o zlepšenie a skvalitnenie stavu občianskej a technickej vybavenosti, čo v dlhodobom horizonte môže pomôcť k vytvoreniu predpokladov pre nárast počtu obyvateľov.

Vypracované súbory nástrojov vo forme tu uvádzaných návrhov projektov, môžu prispieť k novým podnikateľským a investičným príležitostiam obce spojenými s tvorbou nových pracovných miest v obci.

Podstatné je, aby bolo zachované smerovanie obce navrhnuté v tomto dokumente, ktoré vzniklo na základe východiskovej situácie (nadväzujúc na výstupy PHRSR 2015 – 2022), na základe definovaných potrieb obyvateľov so zapojením širokej verejnosti a na základe konsenzu všetkých zúčastnených partnerov.

PHRSR nie je fixným dokumentom pre nadchádzajúce obdobie, je možné ho v čase odôvodnene upravovať a aktualizovať. Ak sa do budúcnosti objaví nová spoločenská potreba, ktorá sa pretaví do nového nástroja PHRSR, teda projektu, bude musieť prejsť štandardizovanou procedúrou prípravy a pripomienkovania, aby sa následne zaradil do aktualizovaného programu.

A aj keď najväčšia váha zodpovednosti pri plánovaní rozvoja obce sa kladie na čelných predstaviteľov obce, je na všetkých aktéroch podieľajúcich sa na plánovaní, aby naplnením svojho „balíka úloh“ prispeli k napĺňaniu vytýčených cieľov v snahe zlepšiť kvalitu života obyvateľov obce Kokšov - Bakša.

## **9. Využitie literárne zdroje**

1. Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja.
2. Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Košického samosprávneho kraja.
3. Agenda 2030.
4. Návrh partnerskej dohody 2021 – 2027.

## **10. Prílohy**

Príloha č. 1 Vstupné analýzy pre analytickú časť



## **História obce**

Prvá písomná zmienka o obci je z roku 1302. V minulosti bola známa pod názvom Boxa alebo tiež Baxa, neskôr aj s prívlastkami Alsow a Felsow Baxa (Nižná a Vyšná Bakša), či Három Baxak (Tri Bakše). Od 18. storočia bola označovaná ojedinele ako Külső Baksa (Vonkajšia Bakša), no najmä ako Koksó-Baksa (Kokšov-Bakša, t. j. Bakša pri Kokšove, čiže pri terajších Valalikoch, kvôli rozlíšeniu dvoch Bakší v rámci vtedajšej Abovskej stolice). Tento názov bol v roku 1919 chybné preložený do slovenčiny ako Kokšov. Po roku 1945 sa už výhradne používa názov Kokšov-Bakša. Kokšov-Bakša bola kuriálnou (zemianskou) dedinou s poľnohospodárskym charakterom. Po morovej epidémii v rokoch 1739-1742 bola takmer celkom vyľudnená a následne zaľudnená novým obyvateľstvom. Kokšov-Bakša je skupinovou cestnou dedinou. Tradičné domy, prevažne z 1. polovice 20. storočia, sú murované (väčšinou z nepálenej tehly – váľkov), prízemné, priečelím orientované na ulicu. Sú troj- a viacpriestorové, obdĺžnikového pôdorysu, s hospodárskymi budovami radenými za obytnou časťou vo dvore. Domy majú valbové strechy s tvrdou krytinou. Pozdĺž celej dvorovej strany je stĺpová loggia (tzv. gánok). Na dvoroch stoja samostatné jednopriestorové letné kuchyne. Ešte v nedávnej minulosti prevládali horizontálne pletené ploty, výtvary šikvých rúk tamojších obyvateľov, ktorých nazývali tiež „verbare“. Od roku 1945 sa dedina značne rozrastala a postupne strácala poľnohospodársky charakter. Pribudli prízemné štvorcové domy a domy v tvare „L“ (vinkľové) a najmä jednoposchodové štvorcové domy. V poslednom období sú budované domy s peknou modernou architektúrou. V roku 2007 bola odovzdaná do užívania 16-bytová jednotka. Ľudovou rečou je abovské nárečie. Tradičné krojové oblečenie sa postupne vytráca. Staré ľudové zvyky o obci takmer úplne vymizli a udržiujú sa iba umelo. Od roku 1983 pôsobí v obci mužská spevácka skupina. Viac ako desať rokov pôsobí v obci mládežnícka spevácka skupina Boží námorníci.

## **Územie obce**

Obec Kokšov – Bakša leží na východnom Slovensku, v Košickej kotline, 13 km juhovýchodne od okresného a krajského mesta Košice, v nadmorskej výške 190 m (stred obce). Výmera celého katastrálneho územia (chotára) obce je 3,56 km<sup>2</sup> (356 ha). Podľa územno-správneho členenia patrí do okresu Košice – okolie. Cez jej chotár, preteká rieka Hornád. Obec leží na jej pravom brehu, neďaleko miesta, kde sa poníže rieka Torysa vlieva zľava do Hornádu. V minulosti rieka Hornád často zaplavovala lúky i polia a jej vody sa dostávali až do obce, k čomu už v súčasnosti nedochádza. V katastri obce blízko Hornádu sa nachádza tiež umelo vytvorená vodná plocha, ktorá vznikla po

**Príloha č. 1 Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce  
Kokšov - Bakša na roky 2022 – 2028**



ťažbe štrkopieskov, pri ktorej sú vybudované oddychové zóny. Odlesnený chotár z tret'ohorných usadenín je na terasovej plošine, obklopenej nivou. Má nivné pôdy.



*Grafické znázornenie polohy obce Kokšov - Bakša*

Pri príležitosti osláv 700. výročia prvej doteraz známej písomnej zmienky o obci bol inštalovaný erb obce, odvodený od starej pečate, ako aj vlajka obce.



*Erb obce Kokšov - Bakša*

**Demografické údaje obce**

Úroveň sociálneho rozvoja charakterizuje niekoľko ukazovateľov, medzi ktoré patrí aj demografická situácia a zloženie obyvateľstva. Štruktúra obyvateľstva je výsledkom základných demografických procesov reprodukcie, či už prirodzených (pôrodnosť, úmrtnosť) alebo mechanických (sťahovanie) a



**Príloha č. 1 Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce  
Kokšov - Bakša na roky 2022 – 2028**



sú statickými charakteristikami populácie. Predstavujú základné fakty na podporu rozhodovania v súvislosti s rozvojom ľudskej spoločnosti. Je dôležité vymedziť demografické trendy a v rámci nich aj náboženskú, národnostnú a vzdelanostnú štruktúru obyvateľstva. K základným demografickým ukazovateľom patrí aj dynamika obyvateľstva, ktorá sa vyjadruje prirodzeným a migračným pohybom. Tabuľka č. 1 uvádza vývoj počtu obyvateľov za posledných 9 rokov. V sledovanom období (2013 – 2022) počet obyvateľov vykazuje rastúci trend vývoja. Celkový počet obyvateľov obci v roku 2022 je 1 251.

*Tabuľka 1 Vývoj počtu obyvateľov v obci v období od 2013 do 2022*

| Rok                              | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>počet obyvateľov</b>          | 1156 | 1173 | 1184 | 1207 | 1215 | 1213 | 1227 | 1241 | 1251 | 1251 |
| <b>počet narodených</b>          | 14   | 12   | 10   | 14   | 16   | 13   | 11   | 12   | 8    | 0    |
| <b>počet zomrelých</b>           | 9    | 6    | 14   | 8    | 4    | 16   | 6    | 7    | 18   | 1    |
| <b>celkový prírastok/úbytok</b>  | 12   | 18   | 11   | 23   | 8    | -2   | 11   | 27   | 6    | -3   |
| <b>prírodný prírastok</b>        | 5    | 6    | -4   | 6    | 12   | -3   | 5    | 5    | -10  | -1   |
| <b>migračný prírastok/úbytok</b> | 7    | 12   | 15   | 17   | -4   | 1    | 6    | 22   | 16   | -2   |

*Zdroj: obec, vlastné spracovanie*



### Štruktúra obyvateľstva podľa veku a pohlavia

Dôležitou charakteristikou ľudských zdrojov je veková štruktúra obyvateľstva v kategóriách predproduktívny (0-14 rokov), produktívny (15-65 rokov) a poproduktívny vek (65 a viac rokov).



Veková štruktúra je základným ukazovateľom pre posúdenie budúceho vývoja populácie. Najväčší podiel pripadá na obyvateľov v produktívnom veku (15-65 rokov) konkrétne 880 obyvateľov. Najmenší podiel na obyvateľov pripadá v predproduktívnom veku a to 191 obyvateľov.

*Tabuľka 2 Veková štruktúra obyvateľstva*

| VEKOVÁ ŠTRUKTÚRA<br>OBYVATELSTVA           | MUŽI | ŽENY | SPOLU |
|--------------------------------------------|------|------|-------|
| <b>predproduktívny vek (0-14 rokov)</b>    | 105  | 86   | 191   |
| <b>produktívny vek (15-65 rokov)</b>       | 453  | 427  | 880   |
| <b>poproduktívny vek (65 a viac rokov)</b> | 77   | 115  | 192   |

*Zdroj: obec, vlastné spracovanie*



### Štruktúra obyvateľstva podľa národnosti

Podľa výsledkov sčítania môžeme obyvateľstvo hodnotiť aj z hľadiska národnostnej štruktúry. Z pohľadu národnostného zloženia obyvateľstva v obci Kokšov - Bakša prevláda slovenská národnosť.

*Tabuľka 3 Národnostná štruktúra obyvateľstva*

| NÁRODNOSŤ         | POČET OBYVATEĽOV | PODIEL V % |
|-------------------|------------------|------------|
| <b>slovenská</b>  | 1211             | 96,8       |
| <b>maďarská</b>   | 1                | 0,08       |
| <b>rómska</b>     | 2                | 0,16       |
| <b>ukrajinská</b> | 1                | 0,08       |
| <b>česká</b>      | 1                | 0,08       |
| <b>poľská</b>     | 1                | 0,08       |
| <b>ruská</b>      | 1                | 0,08       |

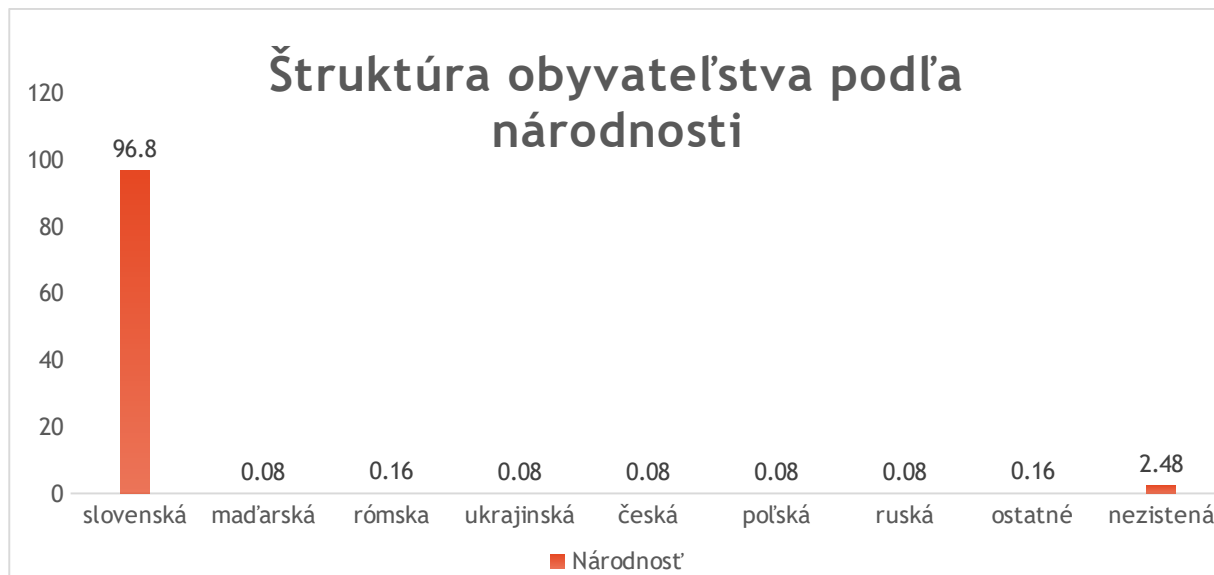


**Príloha č. 1 Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce  
Kokšov - Bakša na roky 2022 – 2028**



|           |       |      |
|-----------|-------|------|
| ostatné   | 2     | 0,16 |
| nezistená | 31    | 2,48 |
| CELKOM    | 1 251 | 100  |

*Zdroj: obec, vlastné spracovanie*



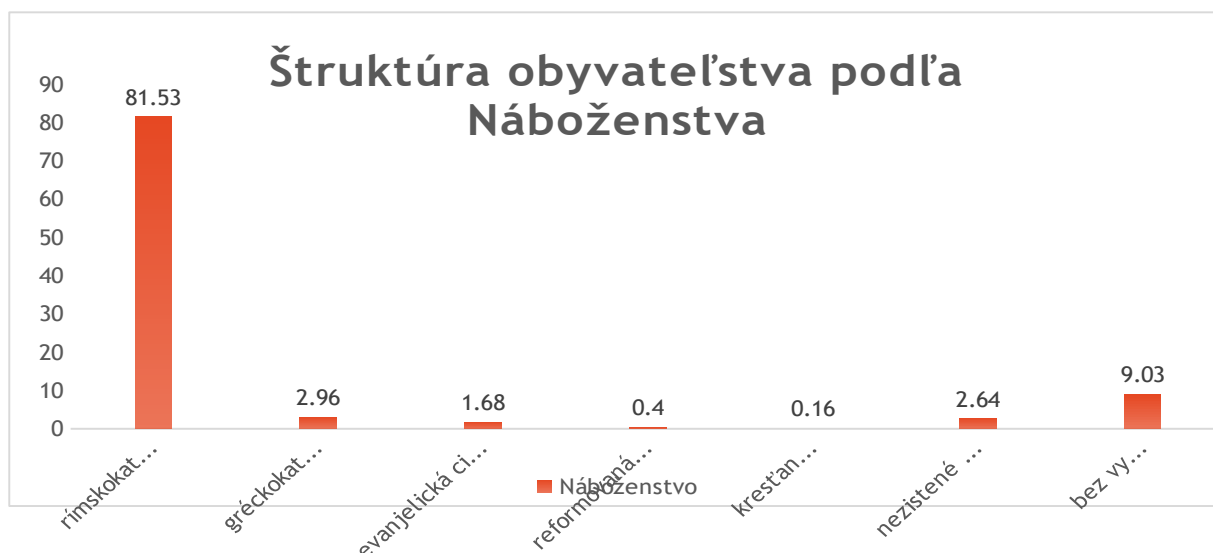
### Štruktúra obyvateľstva podľa náboženstva

Z hľadiska náboženského vyznania je štruktúra obyvateľstva rôznorodá. V obci má najväčšie zastúpenie rímskokatolícka cirkev 81,53 %.

*Tabuľka 4 Štruktúra obyvateľstva podľa vierovyznania*

| NÁRODNOSŤ                                           | POČET OBYVATEĽOV | PODIEL V % |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------|
| <b>rímskokatolícka cirkev</b>                       | 1020             | 81,53      |
| <b>gréckokatolícka cirkev</b>                       | 37               | 2,96       |
| <b>evanjelická cirkev<br/>augsburského vyznania</b> | 21               | 1,68       |
| <b>reformovaná kresťanská<br/>cirkev</b>            | 5                | 0,4        |
| <b>kresťanské zbory</b>                             | 2                | 0,16       |
| <b>nezistené vyznanie/cirkev</b>                    | 33               | 2,64       |
| <b>bez vyznania</b>                                 | 113              | 9,03       |
| CELKOM                                              | 1231             | 98,4       |

*Zdroj: obec, vlastné spracovanie*



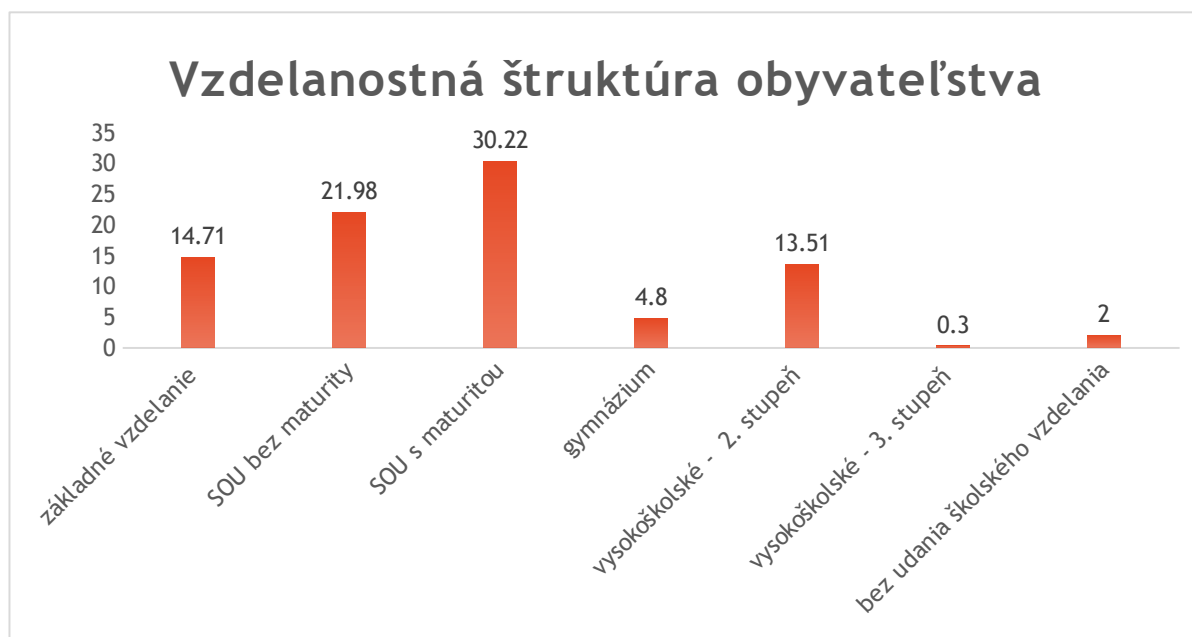
### Štruktúra obyvateľstva podľa vzdelania

Úroveň vzdelania je výrazom sociálno-ekonomického statusu obyvateľstva, ktorú charakterizuje počet obyvateľov podľa najvyššieho dosiahnutého stupňa vzdelania. Predmetné územie má vidiecky charakter, čo sa odráža aj vo vzdelanostnej úrovni obyvateľstva. Z toho dôvodu je nutné venovať tejto oblasti zvýšenú pozornosť. Výrazné postavenie v obci má stredoškolské vzdelanie. Zvyšovanie vzdelanostnej úrovne a odbornej kvalifikácie je jedným z dôležitých predpokladov ďalšieho rozvoja životnej úrovne obyvateľov.

Tabuľka 5 Vzdelanostná štruktúra obyvateľstva

| NAJVYŠŠIE DOSIAHNUTÉ VZDELANIE | POČET OBYTATEĽOV | PODIEL V % |
|--------------------------------|------------------|------------|
| základné vzdelanie             | 184              | 14,71      |
| SOU bez maturity               | 275              | 21,98      |
| SOU s maturitou                | 378              | 30,22      |
| gymnázium                      | 60               | 4,8        |
| vysokoškolské - 2. stupeň      | 169              | 13,51      |
| vysokoškolské - 3. stupeň      | 4                | 0,3        |
| bez udania školského vzdelania | 25               | 2          |

Zdroj: Obec, vlastné spracovanie



### Ekonomická aktivita obyvateľstva

Jednou zo základných sociálno-ekonomických klasifikácií triedenia obyvateľstva je ekonomická aktivita. Z tohto hľadiska možno obyvateľstvo rozdeliť na ekonomicky aktívne a neaktívne. Medzi demografické ukazovatele zaraďujeme aj zamestnanosť obyvateľstva. Na základe zmapovania zamestnanosti možno posúdiť, koľko obyvateľov v obci je ekonomicky aktívnych, koľko obyvateľov sa nachádza na materskej dovolenke, koľko je dôchodcov, koľko sa nachádza v obci nezamestnaných a pod.. Nezamestnanosť v obci je na úrovni 5% . Ľudský potenciál obce pre ďalší rozvoj možno využiť v širšom rámci na úrovni rozvoja mikroregiónu.

### Štruktúra domového a bytového fondu

Väčšina obyvateľov v obci Kokšov - Bakša býva v tradičných rodinných domoch. Celkový počet trvalo obývaných rodinných domov je 357. Rodinné domy sú v dobrom stave. V obci sa nachádzajú 2 bytové domy.

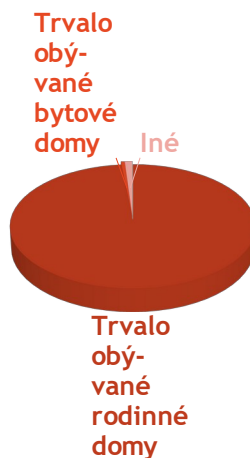
Tabuľka 6 Bytová/domová štruktúra

| BYTOVÁ/DOMOVÁ ŠTRUKTÚRA     | POČET      |
|-----------------------------|------------|
| Trvalo obývané rodinné domy | 357        |
| Trvalo obývané bytové domy  | 2          |
| Iné                         | 4          |
| <b>CELKOM</b>               | <b>715</b> |

Zdroj: vlastné spracovanie, obec



## Štruktúra domového a bytového fondu



## Infraštruktúra

### Sociálna infraštruktúra

Sociálnu infraštruktúru a občiansku vybavenosť v obci charakterizujú zariadenia z oblasti administratívy a kultúry, športové zariadenia, školské, zdravotnícke a sociálne zariadenia. Občianska vybavenosť významnou mierou skvalitňuje život obce. Úroveň občianskej vybavenosti je ovplyvňovaná charakterom obce, veľkosťou obce, počtom jej obyvateľov a návštevníkov, ich potrebami. V rámci administratívnych budov sa v obci nachádza obecný úrad. Predmetná budova je určená pre potreby obyvateľov a návštevníkov obce. V rámci kultúrno-spoločenského vyžitia je obyvateľom k dispozícii sála kultúrneho domu. V obci sa organizujú rôzne významné kultúrno - spoločenské podujatia. Pravidelne usporadúvanie rôznych spoločenských podujatí pozitívne vplýva na sociálno-kultúrny rozvoj obce a na udržiavanie dobrých medziľudských vzťahov obyvateľov obce. Rozvoj spoločenského života v obci podporujú rôzne podujatia. Nasledujúca tabuľka uvádza občiansku vybavenosť.

**Príloha č. 1 Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce  
Kokšov - Bakša na roky 2022 – 2028**



*Tabuľka 7 Sociálna infraštruktúra*

| Sociálna infraštruktúra – občianska<br>vybavenosť v obci | ÁNO/NIE |
|----------------------------------------------------------|---------|
| <b>Kultúrny dom</b>                                      | áno     |
| <b>Dom smútku</b>                                        | áno     |
| <b>Cintorín</b>                                          | áno     |
| <b>Kostol</b>                                            | áno     |
| <b>Materská škola</b>                                    | áno     |
| <b>Základná škola</b>                                    | áno     |
| <b>Stredná škola</b>                                     | nie     |
| <b>Školské ihrisko</b>                                   | nie     |
| <b>Futbalové ihrisko</b>                                 | áno     |
| <b>Ihriská (iné)</b>                                     | áno     |
| <b>Športová hala</b>                                     | nie     |
| <b>Telocvičňa</b>                                        | nie     |
| <b>Kúpalisko (umelé, prírodné)</b>                       | nie     |
| <b>Zimný štadión (otvorený, krytý)</b>                   | nie     |
| <b>Domov dôchodcov</b>                                   | nie     |
| <b>Knižnica</b>                                          | nie     |
| <b>Pošta</b>                                             | nie     |
| <b>Hotely, motely, penzión</b>                           | nie     |
| <b>Turistické ubytovne</b>                               | nie     |
| <b>Iné zariadenia cestovného ruchu</b>                   | nie     |
| <b>Pohostinstvo</b>                                      | áno     |
| <b>Obchod, predajne</b>                                  | áno     |
| <b>Hasičská zbrojnica</b>                                | áno     |
| <b>Zdravotné stredisko</b>                               | nie     |
| <b>Obecný rozhlas</b>                                    | áno     |
| <b>Kino</b>                                              | nie     |

*Zdroj: obec, vlastné spracovanie*



### **Zdravotnícke a sociálne zariadenia**

V súčasnosti obec nie je vybavená zdravotným strediskom. Obyvatelia obce musia dochádzať za zdravotnou starostlivosťou do krajského mesta Košice, čo je problematické predovšetkým pre mladé rodiny a dôchodcov, jednak z finančného hľadiska a zároveň vznikajú problémy so zabezpečením dopravy. Na rovnakej úrovni je to aj v rámci sociálnych služieb, ktorých rozvoj je podmienený veľkosťou obce a počtom obyvateľom. Starší občania nemajú k dispozícii dom dôchodcov.

### **Potenciál rozvoja cestovného ruchu**

V katastrálnom území obce Kokšov - Bakša sa nachádzajú nasledovné pamiatky:

- **Rímskokatolícky kostol Nepoškvrneného srdca Panny Márie**, jednodňová neorománsko-neogotická stavba s polygonálne ukončeným presbytériom a predstavanou vežou z roku 1938. Interiér je zaklenutý valenou klenbou. Fasáde dominuje priečelie s predstavanou a dvoma nárožnými vežami s ihlancovou helmicou. Fasády sú členené lizénovými rámami a oblúčkovým vlysom. Okná sú ukončené lomeným oblúkom.

V okolí obce sa nachádzajú nasledujúce možnosti pre cestovný ruch:

- **Čanianske jazerá** - V najväčšej obci okresu Košice-okolie, v Čani, sa nachádza komplex viacerých jazier, ktoré sú známe ako Čanianske jazerá. Vznikli počas ťažby štrku, postupne od roku 1854. Vtedy tu boli z dôvodu výstavby železnice medzi Košicami a Miškolcom otvorené povrchové bane na štrk, ale aj zeminu. V súčasnosti sa jazerá (okrem jedného) využívajú na rekreáciu. Najznámejšie z tunajších jazier je medzi domácimi nazývané Tajvan. Je najčastejšie vyhľadávané, nakoľko je ako jediné prispôsobené turizmu. Má pláže, ktoré sú pokryté štrkom, neďaleko sa nachádza aj chatová oblasť. Počas leta tu najmä domáci radi trávia chvíle počas voľných večerov. Je to totiž dejisko konania sa diskotéky priamo pod hviezdnu oblohou. Jedinou nevýhodou je fakt, že v ňom z hygienických dôvodov nie je povolené kúpanie.
- **Archeologický skanzen** - Archeologický skanzen v obci Nižná Myšľa je situovaný v lokalite považovanej za jedno z najbohatších archeologických nálezísk v našej krajine, ktoré zaznamenávajú praveké osídlenia. Z lokalít bola ako prvá spomenutá Skalka, následne Alamenev, Koscelek, Moľva, Prepošstvo a Váhred' (Varhégy).



## Technická infraštruktúra

Nasledujúca tabuľka uvádza technickú infraštruktúru v obci.

Tabuľka 8 Technická infraštruktúra

| Technická infraštruktúra, občianska<br>a dopravná infraštruktúra |                                                                                                                                                                                          | Stav |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Miestne komunikácie                                              | Stav miestnych komunikácií je dobrý, avšak niektoré úseky si vyžadujú komplexnú rekonštrukciu.                                                                                           |      |
| Chodníky                                                         | Stav existujúcich chodníkov je dobrý.                                                                                                                                                    |      |
| Železničná stanica                                               | V obci sa nenachádza železničná zastávka.                                                                                                                                                |      |
| Autobusová zástavka                                              | V obci sa nachádzajú 2 autobusové zastávky v dobrom stave, ktoré sú zároveň aj zastávkami Mestskej hromadnej dopravy mesta Košíc. Teda spojenie medzi mestom Košice a obcou je dostupné. |      |
| Vodovod                                                          | Obec má vybudovaný vodovod.                                                                                                                                                              |      |
| Kanalizácia                                                      | Obec má čiastočne vybudovanú kanalizáciu.                                                                                                                                                |      |
| Čistička odpadových vôd                                          | V obci nie je vybudovaná ČOV.                                                                                                                                                            |      |
| Rozvod plynu                                                     | Obec je plynofikovaná.                                                                                                                                                                   |      |
| Zásobovanie teplom                                               | Zdroje a zariadenia na výrobu tepla väčšieho rozsahu sa v obci nenachádzajú. Zásobovanie teplom v obci je riešené po jednotlivých objektoch samostatne.                                  |      |
| Elektrické vedenie                                               | Obec je zásobovaná elektrickou energiou z distribučných trafostaníc.                                                                                                                     |      |
| Verejné osvetlenie                                               | Stav verejného osvetlenia je dobrý, obec využíva LED technológiu.                                                                                                                        |      |
| Pokrytie mobilných operátorov                                    | Obec je pokrytá signálmi takmer všetkých aktuálnych mobilných operátorov.                                                                                                                |      |
| Optická sieť na pripojenie internetu                             | Obec disponuje optickou sieťou.                                                                                                                                                          |      |





Zdroj: obec, vlastné spracovanie

### **Odpadové hospodárstvo**

Na území obce vzniká hlavne komunálny odpad a biologický odpad z domácnosti, z verejných priestranstiev. Obec zabezpečuje separovanie odpadu v hlavných komoditách papier, sklo, plast, ale aj v ďalších komoditách v súlade s aktuálnou legislatívou. Odvoz a zneškodňovanie komunálneho odpadu pravidelne zabezpečuje dodávateľsky. V obci sa nenachádza zberný dvor ani kompostovisko. Zmenami v systéme prístupu k nakladaniu s odpadom je potrebné sa neustále zaoberať, najmä s ohľadom na vznik nelegálnych skládok, nakoľko časti obyvateľstva ešte stále chýba dostatočné uvedomenie. Obec neustále dbá na to, aby sa v jej katastri nevyskytli žiadne environmentálne záťaž.

**Obec Kokšov-Bakša**  
**Kokšov-Bakša 178**  
**044 13**  
**[www.koksovbaksa.sk](http://www.koksovbaksa.sk)**

